**DEPARTEMENT DE LA REUNION**
**COMMUNE DE SALAZIE**

# DELIBERATION DU CONSEIL MUNICIPAL
# SEANCE DU 16 JUIN 2026

## AFFAIRE N°2026-CM/073 : SOCIETE PUBLIQUE LOCALE MARAINA – RAPPORT DES MANDATAIRES 2025

Le Maire certifie que la liste des délibérations a été affichée le 17 juin 2026.

La convocation du conseil municipal avait été faite le 10 juin 2026.

Le nombre des membres en exercice : 29

Présents : 23
Absents : 06
Représentés : 04
Total des votes : 27

L'an deux mille vingt-six, le 16 juin, le conseil municipal s'est réuni à l'Hôtel de Ville de Salazie, sous la présidence de Madame PAPAYA Sidoleine.

Etaient présents : PAPAYA Sidoleine – DAMOUR Marcel – GEVIA Marie Catherine – MOREAU Jules Mario – HOAREAU Marie Nathalie – PAUSE Benjamin – ELISABETH Marie-Jeanne – LUCILLY Harry – HOAREAU Severine — MANORO Severine – HOAREAU Landry – COURTEL Larissa – MAILLOT Gilbert – SINAPIN Marie Jacqueline - DALLEAU Hugory — PLANTE Jessie - TECHER Paulin – BONHOMME Ghislaine – GABOU Gilles – BIZINECHE Elodie – CHARLEMAGNE Thierry - DE GERUS Thierry - ARMAND Jimmy.

Etaient absents : GARRYER Patrick – BOYER Elysée - TECHER Sophie - NOURRY Adèle - PAYET Fabien - LEBRETON Layna.

Ont donné pouvoir écrit de voter en leur nom : TECHER Sophie à HOAREAU Séverine – NOURRY Adèle à MANORO Séverine – PAYET Fabien à BONHOMME Ghislaine – LEBRETON Layna à DE GERUS Thierry.

Est désignée secrétaire de séance : PLANTE Jessie

Le Maire,

MAIRIE DE SALAZIE Ile de la Réunion

Sidoleine PAPAYA

LE QUORUM ETANT ATTEINT LE CONSEIL MUNICIPAL PEUT VALABLEMENT DELIBERER

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Publiée le 25.06.2026

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

**IL EST EXPOSE AU CONSEIL MUNICIPAL :**

La SPL MARAÏNA, première société publique locale en Outre-mer, intervient dans le domaine de l'aménagement. Ses actions ou opérations peuvent concerner la mise en œuvre d'un projet urbain, d'une politique locale de l'habitat, l'accueil des activités économiques, le développement des loisirs et du tourisme, la réalisation d'équipements collectifs, la lutte contre l'insalubrité, le renouvellement urbain, la sauvegarde ou la mise en valeur du patrimoine bâti et des espaces naturels et la gestion et l'exploitation d'équipements.

Par délibération n°33/2010 du 29 juillet 2010, le conseil municipal avait autorisé le Maire à adhérer à la Société Publique Locale Maraïna et avait approuvé ses statuts. La participation actuelle de la Commune au capital social de la SPLA est de 14 130 € à raison d'une action d'une valeur de 1 €.

L'article L. 1524-5 du Code général des collectivités territoriales dispose que les organes délibérants des collectivités territoriales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit, qui leur est soumis, au moins une fois par an par leurs représentants.

Aussi, la SPL Maraïna a transmis à la collectivité son rapport pour l'exercice 2025.

**LE CONSEIL MUNICIPAL :**

**Vu** le CGCT,
**Vu** le rapport des mandataires 2025 de la SPL Maraïna joint en annexe de la présente délibération.

**DECIDE :**

- Après avoir délibéré, **à majorité – 24 voix pour – 3 abstentions (MM. DE GERUS – ARMAND + la procuration de Mme LEBRETON)** :

ARTICLE 1 :

- **De prendre acte du rapport des mandataires de la Société Publique Locale (SPL) Maraïna pour l'exercice 2025.**

ARTICLE 2 :

- **D'autoriser Madame le Maire ou l'Adjoint délégué à signer tout document se rapportant à cette affaire.**

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours dans un délai de deux mois devant le tribunal administratif de Saint-Denis à compter de sa publication et sa réception par les services du contrôle de légalité.

.....
.....

Ont signé au registre des délibérations :

La secrétaire de séance,

PLANTE Jessie

Pour copie conforme,
Le Maire,

Sidoleine PAPAYA

MAIRIE DE SALAZIE
Ile de la Réunion

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Maraina

Au service des territoires

# RAPPORT DES MANDATAIRES

# 2025

Rapport présenté au Conseil d'Administration du 05 mars 2026

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# SOMMAIRE DU RAPPORT


IDENTITE DE LA SPL MARAINA ..... 4

PRESENTATION GENERALE ..... 5

MEMBRES ACTIONNAIRES ..... 7

EVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL ..... 8

COMPOSITION DES ORGANES DE GOUVERNANCE ..... 9

FONCTIONNEMENT DES ORGANES SOCIAUX ..... 13

BILAN DE L'ACTIVITE OPERATIONNELLE ..... 19

BILAN DE L'ACTIVITE MARCHES PUBLICS ..... 31

BILAN FINANCIER ET COMPTABLE 2025 ..... 34

PARTICIPATIONS DANS D'AUTRES STRUCTURES ..... 49

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES ..... 49

PROCÉDURES DE PRÉVENTION ET DE DÉTECTION DES FAITS D'ATTEINTE A LA PROBITÉ ..... 50

CONTROLES EN COURS ..... 50

PRESENTEISME DES ACTIONNAIRES ..... 51



Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# SOMMAIRE DES ANNEXES

Annexe 1 Les Comptes 2025

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## IDENTITE DE LA SPL MARAINA

# SPL MARAINA

IDENTITÉ DE LA SOCIÉTÉ AU 31 DECEMBRE 2025

**Siège Social :** 28, rue Jules Thirel – La Distillerie Savanna – 97460 Saint-Paul

**Adresse des bureaux :** 28, rue Jules Thirel – La Distillerie Savanna – 97460 Saint-Paul

**E-Mail :** contact@spl-maraina.com

**Forme juridique :** Société Anonyme
**Capital Social :** 897 779, 748 €
**Registre du Commerce :** R.C.S St Denis
**SIREN :** 520 664 004

**Code APE :** 7112B
**Création de la Société :** 28 janvier 2010

**Président du C.A. :** M. Fabrice HOARAU
**Directeur Général :** M. Michaël RIVAT

**Nombre moyen de salariés en ETP sur l'année 2025 :** 17

**Banques :** Banque Française Commerciale Océan Indien (BFCOI) et
Banque des Territoires (CDC)

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# PRESENTATION GENERALE

## 1/ Les textes

La SPL MARAINA est une Société Anonyme, régie par :

- ✓ Les dispositions du Livre II du Code de Commerce,
- ✓ Les dispositions du titre II du Livre V de la première partie du Code Général des Collectivités Territoriales, sous réserve des dispositions propres à l'article L. 1531-1 du Code Général des Collectivités Territoriales et à celles de l'article L. 327-1 du Code de l'Urbanisme,
- ✓ Ses statuts.

## 2/ L'objet de la Société

La Société a pour objet, **exclusivement pour le compte et sur le territoire de ses Actionnaires**, conformément aux dispositions de l'article L.1531-1 du Code Général des Collectivités Territoriales :

- ✓ La réalisation **d'opérations d'aménagement** au sens de l'article L. 300-1 du Code de l'Urbanisme ;
- ✓ La réalisation **d'opérations de construction** ;
- ✓ La réalisation **d'études se rapportant à des opérations d'aménagement ou de construction** ;
- ✓ **L'exploitation de services industriels et commerciaux et toute autre activité d'intérêt général.**

A cet effet, La SPL MARAINA peut notamment :

- Réaliser ou faire réaliser toutes études préalables aux opérations ou actions d'aménagement ou aux opérations de construction ;
- Procéder ou faire procéder à toutes acquisitions ou passer toutes conventions en vue d'assurer la maîtrise foncière préalable à la réalisation d'actions ou d'opérations d'aménagement, ou de la cession à des tiers à des fins d'aménagement ou de construction dans le cadre de mandat ou de concession d'aménagement pour le compte des collectivités actionnaires ;
- Procéder ou faire procéder à l'exploitation, la gestion, l'entretien et la mise en valeur par tout moyen des terrains, bâtiments, ouvrages, notamment dans le cadre de missions spécifiques de gestion techniques (plan stratégique de patrimoine) et administratives y compris de gestion des baux et d'encaissement des loyers ;
- Réaliser ou faire réaliser, dans le cadre du présent objet, les aménagements, équipements, constructions et toute étude pouvant s'y rapporter, qui lui seraient demandés par ses actionnaires ;
- Promouvoir les opérations confiées par ses actionnaires et entreprendre les actions susceptibles d'en favoriser la réalisation ;
- Assurer les prestations d'études stratégiques et de services liées à l'aménagement du territoire, au sens large, des collectivités actionnaires et

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

notamment concernant les déplacements, et les équipements publics, l'organisation, la gestion et la valorisation des patrimoines publics, activités d'un centre d'ingénierie administrative, technique, juridique et financière pour ses actionnaires sur la base de contrats de mandat, d'assistance à maîtrise d'ouvrage ou de conduite d'opération ;

- Réaliser ou faire réaliser des missions d'animation de services liés à la mise en œuvre des politiques publiques dans les matières visées dans l'objet social (gestion d'équipements publics, gestion et animation de plateformes de services aux usagers type plateforme de covoiturage etc.) ;
- D'une manière générale, accomplir toutes études et toutes opérations financières, juridiques, commerciales, industrielles, civiles, mobilières et immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet ou susceptibles d'en faciliter la réalisation.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# MEMBRES ACTIONNAIRES

La SPL MARAINA compte 28 Actionnaires au 31/12/2025 avec une évolution rappelée ci-dessous :

**28/01/2010 : 13 Membres fondateurs :**

- La Région Réunion, Actionnaire majoritaire
- La commune de Saint-Pierre
- La commune de Saint-André
- La commune de Saint-Louis
- La commune du Port
- La commune de Saint-Joseph
- La commune de La Possession
- La commune de Saint-Leu
- La commune de Sainte-Suzanne
- La commune de Petite-Ile
- La commune de Trois Bassins
- La commune de l'Entre-Deux
- La commune de la Plaine des Palmistes

**30/11/2012 : Entrée de 7 nouveaux membres dans l'actionnariat de la SPL Maraina :**

- La commune de L'Etang-Salé
- La commune de Bras-Panon
- La commune de Salazie
- La commune de Saint-Philippe
- La commune de Saint-Benoît
- La Communauté Intercommunale du Nord de La Réunion (CINOR)
- La Communauté d'Agglomération du Sud (CASUD)

**Janvier 2018 : Entrée de 3 nouveaux membres dans l'actionnariat par la procédure de la cession d'actions de l'actionnaire majoritaire, La Région Réunion :**

- Le Territoire de la Côte ouest (TCO)
- La commune de Saint-Paul
- La Communauté intercommunale de l'Est (CIREST)

**2019 : Entrée d'un nouveau membre dans l'actionnariat par la procédure de la cession d'actions de la commune de Saint Pierre :**

- La commune de Sainte Rose

**2021 : Entrée d'un nouveau membre dans l'actionnariat par augmentation de capital :**

- La commune du Tampon

**2023 : Entrée de 3 nouveaux membres dans l'actionnariat par augmentation de capital :**

- La Communauté Intercommunale des Villes Solidaires du Sud (CIVIS)
- La commune de Saint-Denis
- Le Syndicat Mixte de Transport de La Réunion (Ile de La Réunion Mobilité)

**2024 : Pas de modification de l'actionnariat**

**2025 : Pas de modification de l'actionnariat**

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# EVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL

- 2025 : Pas de modification du capital qui s'établit ainsi toujours à 897 779,748 € réparti de la sorte :

| ACTIONNAIRE | NOMBRE D'ACTIONS | MONTANT CAPITAL | % CAPITAL |
|---|---|---|---|
| REGION REUNION | 127 807 027 | 511 228,108 € | 56,944% |
| CASUD | 25 100 000 | 100 400,000 € | 11,183% |
| CIVIS | 25 000 000 | 100 000,000 € | 11,139% |
| SAINT-PIERRE | 12 643 960 | 50 575,840 € | 5,633% |
| SAINT-DENIS | 12 500 000 | 50 000,000 € | 5,569% |
| SMTR | 12 500 000 | 50 000,000 € | 5,569% |
| SAINTE-SUZANNE | 5 043 428 | 20 173,712 € | 2,247% |
| SAINT-PAUL | 2 893 450 | 11 573,800 € | 1,289% |
| SAINT-ANDRE | 103 634 | 414,536 € | 0,046% |
| CINOR | 100 000 | 400,000 € | 0,045% |
| LE TAMPON | 100 000 | 400,000 € | 0,045% |
| SAINT-LOUIS | 98 910 | 395,640 € | 0,044% |
| LE PORT | 76 296 | 305,184 € | 0,034% |
| SAINT -JOSEPH | 67 018 | 268,072 € | 0,030% |
| SAINT -BENOIT | 66 374 | 265,496 € | 0,030% |
| SAINT-LEU | 57 938 | 231,752 € | 0,026% |
| LA POSSESSION | 52 484 | 209,936 € | 0,023% |
| TCO | 50 000 | 200,000 € | 0,022% |
| CIREST | 50 000 | 200,000 € | 0,022% |
| L'ÉTANG-SALE | 26 532 | 106,128 € | 0,012% |
| PETITE-ILE | 22 564 | 90,256 € | 0,010% |
| BRAS-PANON | 22 056 | 88,224 € | 0,010% |
| SALAZIE | 14 130 | 56,520 € | 0,006% |
| TROIS-BASSINS | 13 614 | 54,456 € | 0,006% |
| ENTRE-DEUX | 11 426 | 45,704 € | 0,005% |
| SAINT-PHILIPPE | 10 060 | 40,240 € | 0,004% |
| PLAINE-DES-PALMISTES | 9 036 | 36,144 € | 0,004% |
| SAINTE-ROSE | 5 000 | 20,000 € | 0,002% |
| **TOTAL** | **224 444 937** | **897 779,748 €** | **100,000%** |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# COMPOSITION DES ORGANES DE GOUVERNANCE

## ▪ Le Conseil d'Administration

La SPL est administrée par un Conseil d'Administration de 17 membres dont les sièges sont répartis en proportion du capital respectivement détenu par chaque collectivité territoriale, soit depuis l'Assemblée Générale Mixte du 29 juin 2023 :

- *Neuf sièges pour le Conseil Régional*
- *Un siège pour la commune de Saint-Pierre*
- *Un siège pour la CIVIS*
- *Un siège pour la CASUD*
- *Un siège pour la commune de Saint-Denis*
- *Un siège pour le Syndicat Mixte des Transports de la Réunion (devenu Île de La Réunion Mobilité)*
- *Trois sièges pour les représentants de l'Assemblée Spéciale*

**Composition du Conseil d'Administration du 1er janvier 2025 au 25 septembre 2025 :**

Pour la REGION REUNION :

- Fabrice HOARAU
- Virginie GOBALOU-ERAMBRANPOULLE
- Jean-Bernard MARATCHIA
- Céline SITOUZE
- Wilfrid BERTILE
- Normane OMARJEE
- Patrice BOULEVART
- Jean-Pierre CHABRIAT
- Maya CESARI

Pour la CASUD :

- Axel VIENNE

Pour la CIVIS:

- Olivier NARIA

Pour la commune de SAINT-PIERRE :

- Denise HOARAU

Pour la commune de SAINT-DENIS :

- Ericka BAREIGTS

Pour ÎLE DE LA REUNION MOBILITÉ (ex-SMTR) :

- Anne-Marie PAPY

Pour les représentants de l'ASSEMBLEE SPECIALE :

- Jean-Bernard LATCHIMY (Commune de Bras-Panon)
- Gérald JAURES (Commune de Sainte-Suzanne)
- Victorien JUSTINE (Commune de La Plaine des Palmistes)

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

**Composition du Conseil d'Administration du 26 septembre 2025 au 31 décembre 2025 (modification des représentants de l'Assemblée Spéciale au CA votée lors de l'Assemblée Spéciale du 10 septembre 2025 et approuvée par le CA du 25 septembre 2025):**

Pour la REGION REUNION :

- Fabrice HOARAU
- Virginie GOBALOU-ERAMBRANPOULLE
- Jean-Bernard MARATCHIA
- Céline SITOUZE
- Wilfrid BERTILE
- Normane OMARJEE
- Patrice BOULEVART
- Jean-Pierre CHABRIAT
- Maya CESARI

Pour la CASUD :

- Axel VIENNE

Pour la CIVIS:

- Olivier NARIA

Pour la commune de SAINT-PIERRE :

- Denise HOARAU

Pour la commune de SAINT-DENIS :

- Ericka BAREIGTS

Pour ÎLE DE LA REUNION MOBILITÉ (ex-SMTR) :

- Anne-Marie PAPY

Pour les représentants de l'ASSEMBLEE SPECIALE :

- Jean-Bernard LATCHIMY (Commune de Bras-Panon)
- Gérald JAURES (Commune de Sainte-Suzanne)
- Henri Claude HUET (Commune de Saint-Joseph)

- **L'Assemblée Spéciale**

L'Assemblée Spéciale réunit les collectivités territoriales et les groupements de collectivités territoriales qui ont une participation au capital trop réduite, qui ne leur permet pas de bénéficier d'une représentation directe au Conseil d'Administration.

L'Assemblée Spéciale comprend un délégué de chaque collectivité territoriale ou groupement de collectivités territoriales y participant. Elle vote son règlement, élit son président et désigne également en son sein les représentants qui siègent au Conseil d'Administration (Art. 29 des Statuts de la SPL MARAINA).

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Membres de l'Assemblée Spéciale pour l'année 2025 :

| COLLECTIVITES | REPRESENTANTS |
|---|---|
| SAINTE-SUZANNE | Gérald JAURES |
| SAINT-PAUL | Julius METANIRE |
| SAINT-ANDRE | Laurent RAMASSAMY |
| CINOR | Benjamin THOMAS |
| LE TAMPON | Jean-Pierre THERINCOURT |
| SAINT-LOUIS | Marie Julie DIJOUX |
| LE PORT | Jasmine BETON |
| SAINT-JOSEPH | Henri-Claude HUET |
| SAINT-BENOÎT | Michèle MARIAYE |
| SAINT-LEU | Rahfick BADAT |
| LA POSSESSION | Maxime FROMENTIN |
| TCO | Bruno DOMEN |
| CIREST | Laurent PAPAYA |
| ETANG-SALE | Stephenson LALLEMAND |
| PETITE-ÎLE | Nicolas ETHEVE |
| BRAS-PANON | Jean Bernard LATCHIMY |
| SALAZIE | Yann MAILLOT |
| TROIS-BASSINS | Daniel PAUSE |
| ENTRE-DEUX | André DUPREY |
| SAINT-PHILIPPE | Edwand DAMOUR |
| PLAINE DES PALMISTES | Victorien JUSTINE |
| SAINTE-ROSE | Dominique PANAMBALOM |

Lors de l'Assemblée Spéciale du 10 septembre 2025 a eu lieu :

- l'élection du président de l'Assemblée Spéciale et à l'unanimité des voix présentes et représentées : Monsieur Jean-Bernard LATCHIMY a été élu Président de l'Assemblée Spéciale pour la période 2025-2026, jusqu'à la tenue de l'instance qui suivra l'Assemblée Générale Ordinaire 2026,

- la désignation des 3 représentants qui siègent au Conseil d'Administration jusqu'à la tenue de l'instance qui suivra l'Assemblée Générale Ordinaire 2026 :
  - Jean-Bernard LATCHIMY (Commune de Bras-Panon)
  - Gérald JAURES (Commune de Sainte-Suzanne)
  - Henri Claude HUET (Commune de Saint-Joseph).

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

- **L'Assemblée Générale**

Elle se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre d'actions qu'ils possèdent. Les collectivités actionnaires de la Société sont représentées aux Assemblées Générales par un délégué ayant reçu pouvoir à cet effet.

Les représentants des actionnaires pour l'année 2025 :

| COLLECTIVITES | REPRESENTANTS |
|---|---|
| RÉGION RÉUNION | Fabrice HOARAU |
| CASUD | Axel VIENNE |
| CIVIS | Olivier NARIA |
| SAINT-PIERRE | Denise HOARAU |
| SAINT-DENIS | Ercika BAREIGTS |
| ILE DE LA RÉUNION MOBILITÉ | Anne-Marie PAPY |
| SAINTE-SUZANNE | Gérald JAURES |
| SAINT-PAUL | Julius METANIRE |
| SAINT-ANDRE | Laurent RAMASSAMY |
| CINOR | Benjamin THOMAS |
| LE TAMPON | Jean-Pierre THERINCOURT |
| SAINT-LOUIS | Jean-Michel FLORENCY |
| LE PORT | Jasmine BETON |
| SAINT-JOSEPH | Henri-Claude HUET |
| SAINT-BENOIT | Michèle MARIAYE |
| SAINT-LEU | Rahfick BADAT |
| LA POSSESSION | Maxime FROMENTIN |
| TCO | Bruno DOMEN |
| CIREST | Laurent PAPAYA |
| L'ETANG-SALÉ | Stephenson LALLEMAND |
| PETITE-ILE | Nicolas ETHEVE |
| BRAS-PANON | Nina ROGER |
| SALAZIE | Yann MAILLOT |
| TROIS-BASSINS | Daniel PAUSE |
| ENTRE-DEUX | André DUPREY |
| SAINT-PHILIPPE | Edward DAMOUR |
| PLAINE-DES-PALMISTES | Victorien JUSTINE |
| SAINTE-ROSE | Dominique PANAMBALOM |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# FONCTIONNEMENT DES ORGANES SOCIAUX

Au cours de l'année 2025 :

- L'Assemblée Spéciale s'est réunie trois fois ;
- Le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois ;
- L'Assemblée Générale Ordinaire s'est réunie une fois ;
- Le Comité Technique et d'Engagement s'est réuni six fois ;
- Le Comité de Contrôle Analogue s'est réuni treize fois.

Les dates de ces instances sont précisées au chapitre « Présentéisme des actionnaires ».

- Liste et rémunération des mandats exercés

Monsieur Fabrice HOARAU, élu régional, est président du Conseil d'Administration depuis le 10 novembre 2021 et Monsieur Michaël RIVAT a été nommé Directeur Général depuis cette même date et a été mandataire social durant toute l'année 2025.

Conformément à l'article L225-102-1 du Code du Commerce, il est indiqué dans le présent rapport, la liste des autres mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux et élus au sein de la SPL MARAINA.

❖ **Le Président du Conseil d'Administration**

Fabrice HOARAU, Conseiller régional :
- Président de la SPL MARAINA
- Membre du Conseil d'Administration de la SEMATRA (SEM)

❖ **Le Directeur Général**

Michaël RIVAT : pas d'autre mandat social

❖ **Les Conseillers Régionaux représentants de la Région Réunion :**

Jean-Bernard MARATCHIA :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Administrateur de la SPL ÉNERGIES REUNION
- Membre de l'Assemblée Générale et du Conseil d'administration SEM MARCHE DE GROS DE SAINT-PIERRE (SEM)
- Membre de l'Assemblée Générale et du Conseil d'administration de la SAPHIR (Société)
- Administrateur de la SAFER (Société)
- Membre du Conseil de surveillance de la SEFAR (Société)

Céline SITOUZE :
- Administratrice de la SPL MARAINA
- Administratrice de la SPL FORMATION

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

- Administratrice à la Cité des Métiers (Association)
- Conseillère communautaire (CINOR)

Virginie GOBALOU-ERAMBRANPOULLE :
- Administratrice de la SPL MARAINA
- Administratrice de la SEM MARCHE DE GROS DE SAINT-PIERRE (SEM)
- Administratrice de la SEMATRA (SEM)
- Administratrice de la SEMITTEL (SEM)
- Conseillère municipale (SAINT-PIERRE)
- Conseillère communautaire (CIVIS)

Wilfrid BERTILE :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Administrateur de la SEM MARCHE DE GROS DE SAINT-PIERRE (SEM)
- Administrateur de la SEMATRA (SEM)
- Administrateur de la SEMIR (SEM)
- Administrateur de la SPL ÉNERGIES RÉUNION
- Administrateur de La Réunion Développement (SEM)
- Conseiller municipal (SAINT-PHILIPPE)

Maya CESARI :
- Administratrice de la SPL MARAINA
- Administratrice de la SPL ÉNERGIES REUNION
- Administratrice de La Réunion Développement (SEM)
- Membre du Comité Régional d'Organisation BPI France (SA)

Jean-Pierre CHABRIAT :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Administrateur de la SPL FORMATION
- Président du Conseil d'Administration de la SPL ÉNERGIES REUNION
- Administrateur de La Réunion Développement (SEM)
- Président du GIP CYROI (GIP)
- Professeur à l'Université de La Réunion (EPCST)

Patrice BOULEVART :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Administrateur de la SPL ÉNERGIES REUNION
- Administrateur de la SEMATRA (SEM)
- Administrateur de la SEMIR (SEM)
- Président de l'IDRM (Syndicat mixte)
- Conseiller municipal (SAINT-BENOIT)
- Vice-président CIREST

Normane OMARJEE :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Administrateur de la SEMATRA (SEM)
- Administrateur de La Réunion Développement (SEM)
- Membre de l'Assemblée Générale et du Conseil d'Administration de REUNION AIR ASSISTANCE (SA)
- Membre du Conseil de surveillance de la Société Aéroportuaire de La Réunion Roland Garros (SA)
- Membre du Conseil de surveillance d'Air Austral (SA)
- Membre du Syndicat mixte Aéroport Pierrefonds (Personnalité publique)

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

❖ **Le représentant de la CASUD**

Axel VIENNE :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Conseiller Communautaire CASUD
- Conseiller Régional
- Adjoint au maire (Mairie de Saint-Joseph)
- Administrateur de la SODEGIS

❖ **Le représentant de la CIVIS**

Olivier NARIA :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Vice-président de la CIVIS délégué à l'Habitat, à la cohésion des territoires et à la GEMAPI
- Conseiller municipal de la ville de Saint-Pierre délégué aux affaires européennes
- Président du SMEP du SCOT Grand-Sud – GAL Grand Sud « Terres de Volcans »

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Pierre**

Denise HOARAU :
- Administratrice de la SPL MARAINA
- Administratrice de la SPL GRAND SUD
- Administratrice de la SEMRRE
- Vice-Présidente de la CIVIS
- Conseillère municipale (SAINT-PIERRE)
- Conseillère régionale

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Denis**

Ericka BAREIGTS :
- Administratrice de la SPL MARAINA
- Maire de la ville de Saint-Denis
- Conseillère communautaire (CINOR)

❖ **Le représentant du syndicat « Île de La Réunion Mobilité »**

Anne Marie PAPY :
- Administratrice de la SPL MARAINA
- Vice-Présidente de la CIVIS
- Conseillère municipale (SAINT-PIERRE)
- Administratrice de la SEM REUNION RECYCLAGE ENVIRONNEMENT (SEM)
- Élue déléguée suppléante au sein de ILE DE LA REUNION MOBILITÉ (SYNDICAT MIXTE)
- Représentante de la CIVIS au sein de ATMO Réunion

❖ **Le représentant de la commune de Sainte-Suzanne**

Gérald JAURES :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Vice-Président de la Caisse des Ecoles de SAINTE-SUZANNE
- Conseiller Municipal (SAINTE-SUZANNE)

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Paul**

Julius METANIRE :
- Adjoint au Maire de SAINT-PAUL
- Conseiller communautaire (TCO)

❖ **Le représentant de la commune de Saint-André**

Laurent RAMASSAMY :
- Adjoint au maire (SAINT-ANDRE)
- Conseiller communautaire (CIREST)

❖ **Le représentant de la commune de la CINOR**

Benjamin THOMAS :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Président du Cyclotron Océan Indien
- Conseiller Municipal (SAINT-DENIS)
- Vice-Président CINOR

❖ **Le représentant de la commune du Tampon**

Jean-Pierre THERINCOURT :
- Conseiller Municipal (LE TAMPON)

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Louis**

Jean-Michel FLORENCY pour l'Assemblée Générale :
Non communiqué

❖ **Le représentant de la commune du Port**

Jasmine BETON :
- Adjointe au Maire (LE PORT)
- Conseillère communautaire TCO

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Joseph**

Henri-Claude HUET :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Vice-président CASUD
- Conseiller municipal (SAINT-JOSEPH)
- Administrateur du syndicat mixte de Pierrefonds
- Administrateur du Parc National
- Administrateur de la SPL sources et eaux
- Administrateur d'ILEVA

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Benoît**

Michèle MARIAYE :
- Adjointe au Maire (SAINT-BENOIT)

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

- Conseillère communautaire CIREST

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Leu**

Rafick BADAT :
- Adjoint au Maire (SAINT-LEU)
- Conseiller communautaire TCO

❖ **Le représentant de la commune de La Possession**

Maxime FROMENTIN :
- Conseiller municipal (LA POSSESSION)
- Conseiller Communautaire TCO

❖ **Le représentant du TCO**

Bruno DOMEN :
- Maire de SAINT-LEU
- Vice-Président TCO
- Conseiller départemental

❖ **Le représentant de la CIREST**

Laurent PAPAYA :
- Adjoint au Maire (SAINT-ANDRE)
- Conseiller Communautaire CIREST

❖ **Le représentant de la commune de l'Etang-Salé**

Stephenson LALLEMAND :
- Adjoint au Maire (ETANG-SALE)

❖ **Le représentant de la commune de Petite-Île**

Nicolas ETHEVE :
- Administrateur de la SPL MARAINA
- Adjoint au maire (PETITE-ILE)
- Président Directeur Général de la SPL SOURCES ET EAUX

❖ **Le représentant de la commune de Bras-Panon**

Jean Bernard LATCHIMY :
- Administrateur de la SPL MARAINA (SA)
- Conseiller municipal (BRAS-PANON)

❖ **Le représentant de la commune de Salazie**

Yann MAILLOT:
- Adjoint au Maire (SALAZIE)

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

❖ **Le représentant de la commune de Trois-Bassins**

Daniel PAUSE :
- Maire de TROIS-BASSINS
- Vice-Président TCO
- Administrateur SEMTO
- Administrateur CYCLEA
- Administrateur TAMARUN

❖ **Le représentant de la commune de l'Entre-Deux**

André DUPREY :
- Adjoint au Maire (ENTRE-DEUX)

❖ **Le représentant de la commune de Saint-Philippe**

Edwand DAMOUR :
- Adjoint au maire (SAINT-PHILIPPE)

❖ **Le représentant de la commune de la Plaine des Palmistes**

Victorien JUSTINE :
- Conseiller Municipal (PLAINE DES PALMISTES)

❖ **Le représentant de la commune de Sainte-Rose**

Dominique PANAMBALOM :
- Adjoint au Maire (SAINTE-ROSE)
- Vice-Président CIREST

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# BILAN DE L'ACTIVITE OPERATIONNELLE

## Rappel du prévisionnel financier de l'activité opérationnelle pour 2025

Le budget prévisionnel du chiffre d'affaires de l'année 2025 s'élevait à **1 937 K€ HT** et se répartissait entre les activités « construction » et « aménagement » de la manière suivante:

| Prévisionnel CA 2025 | Montant en k€ HT | En % |
|---|---|---|
| **Construction** | 1 104 | 57 % |
| **Aménagement** | 833 | 43 % |
| **TOTAL** | 1 937 | 100% |



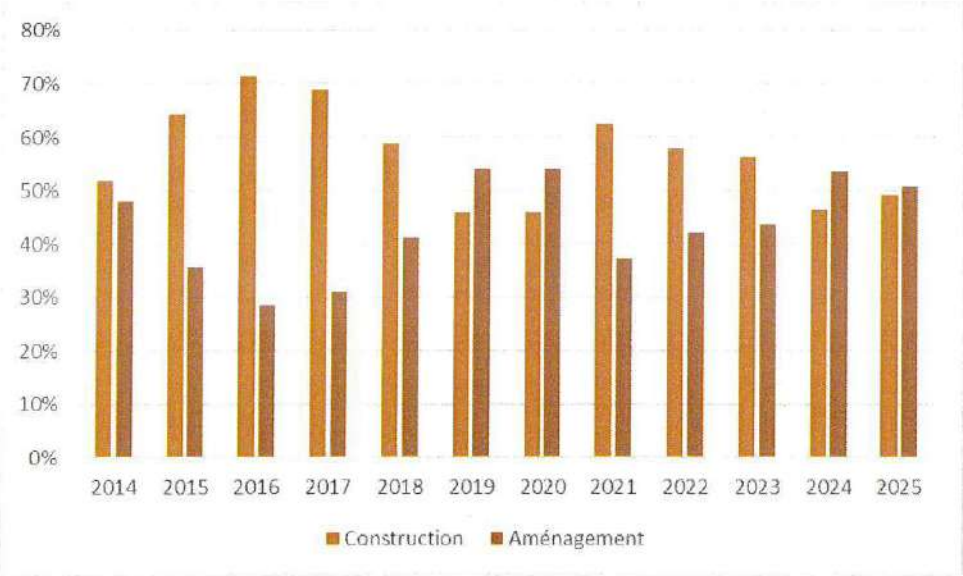

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## Bilan financier de l'activité opérationnelle pour 2025

Le montant du chiffre d'affaires pour l'année **2025** est de **1 864 K€** HT contre **1 679 K€** en 2024, **soit une augmentation du chiffre d'affaires de 185 K€ (+11%)** se répartissant de la manière suivante :

**Par métiers :**

| CA | 2024 | | 2025 | |
|---|---|---|---|---|
| | Montant en k€ | En % | Montant en k€ | En % |
| Construction | 779 | 46,40% | 917 | 49,20% |
| Aménagement | 900 | 53,60% | 947 | 50,80% |
| TOTAL | 1 679 | 100% | 1 864 | 100% |

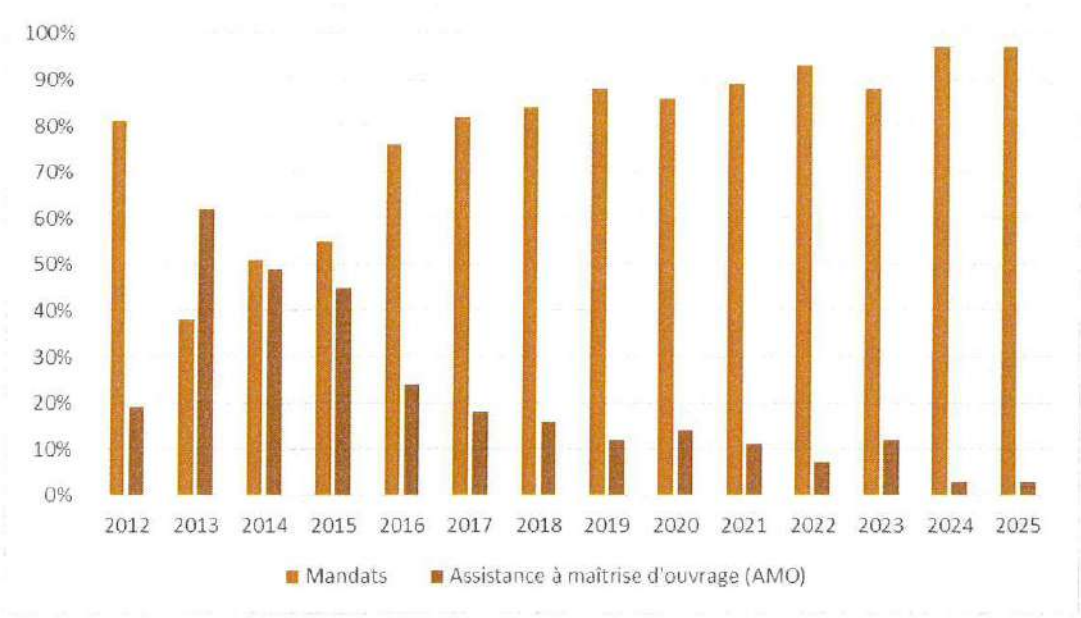



L'activité Construction représente 49% du chiffre d'affaires de la Société et l'activité Aménagement 51%. La répartition entre les deux métiers tend ainsi à s'équilibrer en 2025, traduisant une dynamique soutenue sur les deux activités.

**Par type de conventionnement :**

| CA Réalisé | 2024 | | 2025 | |
|---|---|---|---|---|
| | Montant en k€ | En % | Montant en k€ | En % |
| Mandat Construction | 756 | 45,03% | 917 | 49,20% |
| AMO Construction | 23 | 1,37% | 0 | 0,00% |
| Mandat Aménagement | 875 | 52,11% | 895 | 48,02% |
| AMO Aménagement | 25 | 1,49% | 52 | 2,79% |
| TOTAL | 1 679 | 100% | 1 864 | 100% |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026




La tendance observée ces dernières années se confirme : les actionnaires confient majoritairement à la SPL des mandats complets, incluant l'instruction et la gestion des marchés publics ainsi que le pilotage financier des opérations, plutôt que de simples missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage.

Les mandats (Construction et Aménagement confondus) représentent ainsi plus de 97 % du chiffre d'affaires 2025. Cette évolution traduit la reconnaissance du savoir-faire opérationnel de la Société et la confiance accordée dans la conduite globale des opérations.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

**Par actionnaires :**

| | 2024 | | 2025 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Montant en k€** | **CA** | **Montant en k€** | **CA** |
| Saint-Louis | 53 | 3,16% | 0 | 0,00% |
| Saint-Joseph | 110 | 6,55% | 118 | 6,34% |
| La Plaine des Palmistes | 54 | 3,22% | 19 | 1,02% |
| Salazie | 9 | 0,51% | 10 | 0,53% |
| Etang-Salé | 38 | 2,24% | 26 | 1,38% |
| Saint-Pierre | 15 | 0,89% | 40 | 2,13% |
| Petite Ile | 126 | 7,48% | 104 | 5,57% |
| Trois Bassins | 23 | 1,36% | 11 | 0,60% |
| Sainte-Suzanne | 77 | 4,61% | 18 | 0,99% |
| TCO | 44 | 2,61% | 16 | 0,87% |
| Sainte-Rose | 4 | 0,21% | 0 | 0,00% |
| Entre-Deux | 4 | 0,22% | 0 | 0,00% |
| Le Tampon | 46 | 2,75% | 34 | 1,84% |
| SMTR | 20 | 1,18% | 34 | 1,81% |
| Saint-Denis | 29 | 1,71% | 145 | 7,76% |
| CASUD | 329 | 19,60% | 340 | 18,23% |
| **TOTAL HORS REGION REUNION** | 979 | 58,30% | 914 | 49,04% |
| **TOTAL REGION REUNION** | 700 | 41,70% | 950 | 50,96% |
| **TOTAL** | 1 679 | 100% | 1 864 | 100% |

En 2025, l'activité se répartit quasiment à parts égales entre la Région Réunion (50,96 %) et l'ensemble des autres actionnaires (49,04 %), confirmant une structure d'activité équilibrée.

Cette évolution traduit à la fois la consolidation des opérations confiées par la Région et la montée en puissance des missions réalisées pour les communes et intercommunalités.

Plusieurs collectivités ont ainsi renforcé leur recours à la SPL en 2025, notamment la Commune de Saint-Denis et la CASUD, tandis que d'autres maintiennent un niveau d'activité stable. Cette diversification du portefeuille contribue à limiter la dépendance à un donneur d'ordre unique et témoigne de la confiance croissante accordée par les actionnaires.

L'exercice 2025 confirme ainsi la capacité de la société à intervenir auprès d'un panel élargi de collectivités, renforçant la solidité et la résilience de son modèle.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## Analyse

Le chiffre d'affaires prévisionnel 2025 s'établissait à **1 937 K€ HT,** pour un réalisé de **1 864 K€ HT,** soit un écart global de **– 73 K€.**

| CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 | PREVISIONNEL 2025 HT en K€ | REALISE 2025 HT en K€ |
|---|---|---|
| **Construction** | 1 104 | 917 |
| **Aménagement** | 833 | 947 |
| **TOTAL** | 1 937 | 1 864 |

L'année 2025 confirme la trajectoire de consolidation engagée depuis 2022 et poursuivie avec succès en 2023 et 2024. La stabilisation des équipes opérationnelles et l'amélioration continue du pilotage interne ont permis de maintenir un niveau d'activité soutenu, malgré un environnement économique, réglementaire et procédural exigeant.

Le chiffre d'affaires prévisionnel pour 2025 était fixé à 1 937 K€, avec une répartition prévisionnelle orientée vers l'activité Construction (57 %) et l'activité Aménagement (43 %).
Le chiffre d'affaires réalisé s'élève à 1 864 K€, soit un taux de réalisation de 96,2 % du prévisionnel. Cet écart global (–73 K€) s'explique principalement par des décalages calendaires et procéduraux sur plusieurs opérations, sans remise en cause structurelle du portefeuille.

Le chiffre d'affaires global 2025 atteint 1 864 K€ contre 1 679 K€ en 2024, soit une progression de +185 K€ (+11 %). Cette évolution confirme la dynamique positive de la Société et sa capacité à absorber les aléas opérationnels tout en poursuivant sa croissance.

La répartition finale entre les deux métiers révèle un rééquilibrage par rapport aux prévisions : l'activité Construction représente 49 % du chiffre d'affaires et l'activité Aménagement 51 %. Cette évolution s'explique par la dynamique soutenue de plusieurs opérations d'aménagement, notamment les ZAE portées par la CASUD, qui ont progressé plus rapidement que prévu et compensé partiellement les décalages observés sur certains projets de construction.

Les défis identifiés les années précédentes demeurent présents sur certaines opérations, notamment celles en phase de réception ou de Garantie de Parfait Achèvement, dont la rentabilité reste plus contrainte. Les procédures de consultation infructueuses ou nécessitant des analyses approfondies continuent également de mobiliser fortement les équipes, sans toujours générer de valorisation immédiate. Par ailleurs, les modifications de programme ou les attentes de financement décidées par certains maîtres d'ouvrage entraînent ponctuellement des ralentissements nécessitant une adaptabilité constante.

L'année 2025 a été marquée par le développement de recours contentieux susceptibles de suspendre ou retarder des opérations. À titre d'exemple, le projet d'extension du bassin de Grande Anse a vu ses travaux interrompus à la suite de l'annulation de l'arrêté préfectoral autorisant les travaux, consécutivement à un recours d'associations environnementales.

Néanmoins, l'expérience acquise par les collaborateurs, la structuration et la progression des services support ainsi que l'amélioration continue du pilotage opérationnel permettent d'aborder ces contraintes avec davantage de maîtrise. Les équipes, désormais stabilisées et aguerries à la conduite d'opérations complexes, démontrent une capacité renforcée à anticiper les aléas tout en maintenant le niveau de qualité attendu par les actionnaires.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Les perspectives pour 2026 apparaissent favorables, portées par un portefeuille d'opérations diversifié, un report d'activité lié aux décalages constatés en 2025, et une reconnaissance accrue de l'expertise de la Société auprès des collectivités partenaires.

- **Pour les missions d'études aménagement :**

Le chiffre d'affaires est de **52 K€** en 2025 avec un prévisionnel de **50.5 K€.**

Parmi les aléas opérationnels constatés en cours d'année qui justifient une perte de recettes sur l'activité études par rapport au prévisionnel, il faut noter les justifications suivantes :

| N° Op | Intitulé | MO | Prévisionnel € HT révisé | CA €HT révisé | Ecart € | Justification des écarts négatifs significatifs |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3505 | Acquisitions foncières Rivière des Remparts | SAINT JOSEPH | 1 944 | 2 021 | 77 | |
| 3506 | Démarche de marketing territorial | TROIS BASSINS | 12 474 | 6 892 | - 5 582 | Résiliation de la convention par la collectivité |
| 3511 | Points d'arrêts des transports en commun bus & car | SMTR | 32 130 | 33 679 | 1 549 | |
| 4140 | Acquisitions foncières Salazie | SALAZIE | 4 320 | 9 901 | 5 581 | |

- **Pour les opérations en mandat aménagement :**

Le chiffre d'affaires est de **895 K€** en 2025 avec un prévisionnel de **782.5 K€.**

L'analyse par opération du chiffre d'affaires Aménagement met en évidence une dynamique globalement positive sur l'exercice 2025, avec plusieurs opérations ayant généré une facturation supérieure aux prévisions initiales, contribuant au dépassement de l'objectif annuel.

Les écarts positifs les plus significatifs concernent notamment les opérations pour le compte de la CASUD qui ont bénéficiées d'un avancement opérationnel plus soutenu que prévu ou d'un effet de rattrapage lié aux décalages constatés en 2024 : ZAE 14ème Tampon, ZAE 19ème Tampon), aménagement de la gare routière de la PDC, travaux de voie urbaine du Tampon.

À l'inverse, certains écarts négatifs s'expliquent principalement par des facteurs exogènes à la SPL. L'extension du bassin de Grande Anse a été impactée par un recours contentieux ayant entraîné l'arrêt des travaux. L'opération « Place de l'Église » à Trois-Bassins demeure suspendue en raison de problématiques foncières et techniques préalables à la poursuite des études.

D'autres opérations ont été affectées par des ajustements programmatiques décidés par les maîtres d'ouvrage, nécessitant une reprise partielle ou complète des études (par exemple les espaces sportifs à Saint-Joseph), ou par des contraintes financières temporaires liées à la mobilisation des crédits par certaines collectivités.

Enfin, quelques écarts résultent d'ajustements du prévisionnel initial, sans impact structurel sur la rentabilité globale de l'activité.

Dans l'ensemble, l'exercice 2025 confirme la solidité du portefeuille d'opérations d'aménagement. Les variations observées traduisent davantage des décalages calendaires ou des aléas externes.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

| N° Op | Intitulé | MO | Prévisionnel €HT révisé | CA €HT révisé | Ecart € | Justification des écarts négatifs significatifs |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3002 | Traitement des crues de la Rivière des Remparts | CASUD | 17 982 | 42 331 | 24 349 | |
| 3014 | redimensionnement EP RD 31 | PETITE ILE | 61 903 | 83 006 | 21 103 | |
| 3018 | Travaux voie urbaine du Tampon | CASUD | 16 119 | 90 059 | 73 940 | |
| 3019 | Extension du bassin de Grande Anse | PETITE ILE | 42 235 | 20 818 | -21 418 | Recours des associations sur l'autorisation préfectorale obligeant l'arrêt des travaux |
| 3021 | Réhabilitation de la cale de mise à l'eau de St Philippe | CASUD | - | 9 222 | 9 222 | |
| 3023 | Port de Saint-Gilles | TCO | 21 086 | 4 312 | -16 774 | Suspension de mission |
| 3024 | Boucles cyclables de La Plaine des Palmistes | PLAINE DES PALMISTES | 13 426 | 19 000 | 5 574 | |
| 3026 | Travaux de rénovation de la Jetée et aménagements des abords | SAINT PIERRE | 6 797 | 20 503 | 13 706 | |
| 3027 | Sécurisation de l'accès au port Lislet Geoffroy | SAINT PIERRE | 8 684 | 19 142 | 10 458 | |
| 3028 | Place de l'Eglise | TROIS BASSINS | 42 036 | 4 220 | -37 816 | Foncier non maîtrisé par la collectivité obligeant la suspension des études puisqu'en attente des études géotechniques |
| 3030 | Aménagement de la gare routière de la PDC | CASUD | 10 664 | 60 284 | 49 621 | |
| | | | - | - | - | |
| 3032 | ZAE 14ème | CASUD | 22 396 | 57 199 | 34 803 | |
| 3033 | ZAE 19ème | CASUD | 36 332 | 53 748 | 17 416 | |
| 3034 | SURVEILLANCE DES DIGUES | CASUD | 42 088 | 27 018 | -15 069 | Erreur sur le prévisionnel |
| 3035 | Cimetière du centre-ville de Saint-Joseph | SAINT JOSEPH | 18 774 | 19 299 | 524 | |
| 3036 | Cimetière de Vincendo | SAINT JOSEPH | 17 907 | 14 399 | -3 508 | Erreur sur le prévisionnel |
| 3037 | Aménagement de l'espace sportif Achille Grondin | SAINT JOSEPH | 36 863 | 23 562 | -13 301 | Remise en cause du programme rendu nécessitant une reprise complète |
| 3038 | Aménagement de l'espace sportif Jean Benoit Duchemann | SAINT JOSEPH | 40 215 | 23 166 | -17 048 | Remise en cause du programme rendu nécessitant une reprise complète |
| 3039 | Aménagement de l'espace sportif Parc à Moutons | SAINT JOSEPH | 34 965 | 35 722 | 757 | |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3040 | Echangeur ZI4 ST Pierre | REGION | 58 728 | 61 198 | 2 470 | |
| 3041 | Echangeur quartier français | REGION | 51 314 | 53 262 | 1 948 | |
| 3042 | Aménagement du centre-ville de St-Suzanne | SAINTE SUZANNE | 30 628 | 9 390 | -21 238 | En attente des fonds de la collectivité permettant la poursuite des études. |
| 3043 | Aménagement parc du volcan PDC | TAMPON | 32 350 | 34 382 | 2 032 | |
| 3044 | Aménagement liaison RN1 RN5 | REGION | 84 332 | 85 480 | 1 148 | |
| 3045 | Commercialisation ZAA Pierre Lagourgue | REGION | 34 992 | 23 734 | -11 258 | Erreur prévisionnel |

- **Pour les missions d'études construction :**

Sans objet, aucune mission de ce type réalisée en 2025.

- **Pour les opérations en mandat construction :**

Le chiffre d'affaires est de **915 K€** en 2025 pour un prévisionnel de **1 104 K€**.

L'activité Construction enregistre en 2025 un chiffre d'affaires de 915 K€, contre 779 K€ en 2024, soit une progression de +29 K€. Cette évolution confirme le niveau de performance des équipes stabilisées en 2024.
Plusieurs opérations ont généré une facturation supérieure aux prévisions initiales, notamment dans le cadre des programmes de rénovation thermique des lycées (Patu de Rosemont, Rontaunay, Bois d'Olives, Paul Moreau, Lislet Geoffroy) ainsi que sur les 2 opérations de couverture de plateaux sportifs à Saint Denis.
Les écarts négatifs observés s'expliquent principalement par des facteurs exogènes ou calendaires :

- Décalages de procédures de consultation, notamment pour le Centre animalier de l'Éperon et le Gymnase de Champ Fleuri, où les appels d'offres ont nécessité des analyses complémentaires en raison d'un nombre important de demandes de précisions des entreprises, entraînant un report du démarrage des travaux à 2026.
- Attente de financements ou relances de consultation suite à infructuosités, comme pour la modernisation du stade Jimmy Touneji à Sainte-Suzanne.
- Défaillances de prestataires, ayant conduit à des résiliations ou à des relances de marché (notamment CFA Léon Legros, Rénovation thermique des Lycées Saint-Exupéry et Schoelcher ainsi que du Lycée Roussin).
- Retards administratifs dans l'établissement des dossiers de clôture, générant des décalages de facturation sans incidence sur la poursuite des missions.

Dans l'ensemble, les écarts constatés traduisent majoritairement des glissements temporels et des contraintes procédurales propres aux opérations publiques, avec un report prévisible d'activité sur l'exercice 2026.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

| N° Op | Intitulé | MO | Prévisionnel € HT révisé | CA €HT révisé | Ecart € | Justification des écarts négatifs significatifs |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2003 | Lycée Bois Joly Potier | REGION | 30 089 | 17 914 | - 12 175 | Observation du SDIS nous obligeant à décaler la clôture de 24 mois |
| 2004 | CFA Léon LEGROS | REGION | 53 406 | 35 436 | - 17 970 | Entreprise défaillante sur la levée de réserves et lots équipements à relancer à nouveau |
| 2016 | Lycée Roland Garros Internat IJ | REGION | 81 000 | 97 908 | 16 908 | |
| 2017 | Lycée Roland Garros Bat ADEGM | REGION | 3 653 | 4100 | | |
| 2019 | Lycée François de MAHY | REGION | 112 779 | | - 112 779 | Retard dans l'achèvement des travaux |
| 2020 | Lycée Agricole St JOSEPH | REGION | 17 928 | 15 970 | - 1 958 | Dossier de clôture n'a pas pu être établi |
| 2021 | Lycée Antoine ROUSSIN | REGION | 28 485 | 28 320 | - 165 | Dossier de clôture n'a pas pu être établi |
| 2023 | Lycée VINCENDO | REGION | 10 085 | | - 10 085 | Attente de la décision de la collectivité quant à la poursuite |
| 2024 | Lycée LANGEVIN | REGION | 15 266 | | - 15 266 | Attente de la décision de la collectivité quant à la poursuite |
| 2025 | Lycée Ambroise VOLLARD | REGION | 6 966 | | - 6 966 | Attente de la décision de la collectivité quant à la poursuite |
| 2026 | Lycée Bois d'Olive | REGION | 11 772 | 24 958 | 13 186 | |
| 2030 | Lycée ISNELLE AMELIN | REGION | 4 806 | - | - 4 806 | Opération en cours de clôture |
| 2039 | RT Lycée Patu | REGION | 38 257 | 85 014 | 46 757 | |
| 2040 | RT Lycée Moreau | REGION | 25 285 | 44 439 | 19 154 | |
| 2041 | RT AFPAR St André | REGION | 10 083 | 14 320 | 4 237 | |
| 2042 | RT Lycée Horizon | REGION | 21 924 | 15 080 | - 6 844 | Décalage du démarrage des travaux en 2026 à la demande de la collectivité |
| 2043 | RT Lycée LACAZE | REGION | 2 484 | | - 2 484 | Attente de la décision de la collectivité quant à la poursuite |
| 2045 | RT Lycée Geoffroy | REGION | 48 901 | 66 569 | 17 669 | |
| 2046 | RT Lycée Rontaunay | REGION | 47 126 | 106 658 | 59 533 | |
| 2047 | RT Lycée de Parny | REGION | 5 870 | | - 5 870 | Dossier de clôture n'a pas pu être établi |
| 2049 | RT Lycée St Exupéry et Schoelcher | REGION | 26 444 | | - 26 444 | Défaillance du Maitre d'Œuvre nécessitant la résiliation |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2050 | RT Lycée Roches Maigres et Jean Joly | REGION | 3 780 | 5 665 | 1 885 | |
| 2051 | RT Lycée Roussin | REGION | 18 255 | | - 18 255 | Défaillance du Maitre d'Œuvre nécessitant la résiliation |
| 2052 | RT Lycée Bois d'Olives | REGION | 40 120 | 95 490 | 55 370 | |
| 2053 | RT Lycée de Mahy | REGION | 3 455 | | - 3 455 | Dossier de clôture n'a pas pu être établi |
| 2055 | RT Lycée Roland Garros | REGION | 3 456 | | - 3 456 | Dossier de clôture n'a pas pu être établi |
| 2058 | Lycée Antoine Roussin - Phase II | REGION | 1 944 | | - 1 944 | Dossier de clôture n'a pas pu être établi |
| 2059 | Lycée Roches Maigres Phase II | REGION | 67 830 | 22 042 | - 45 788 | En attente notification de l'avenant à la convention |
| 2062 | MRST | REGION | 15 287 | 16 559 | 1 272 | |
| 2064 | Centre animalier de l'Eperon | TCO | 22 291 | 11 860 | - 10 431 | Démarrage des travaux décalé début 2026 suite à une procédure d'appels d'offre plus longue que prévue |
| 2065 | Gymnase de Champ Fleuri | REGION | 69 123 | 30 122 | - 39 001 | Démarrage des travaux décalé début 2026 suite à une procédure d'appels d'offre plus longue que prévue |
| 2066 | Modernisation Stade Jimmy Touneji - Bagatelle | SAINTE SUZANNE | 51 380 | 9 107 | - 42 273 | En attente depuis plusieurs mois des fonds de la collectivité permettant la relance de procédures de consultation suite à des infructuosités |
| 2067 | ADAP ST-LOUIS | SAINT LOUIS | 27 398 | | - 27 398 | Intention de résilier la convention signifiée par la collectivité. En attente du courrier officiel. |
| 2075 | Travaux Aménagement VENT ILET | ETANG SALE | 18 183 | 25 689 | 7 506 | |
| 2076 | Plateaux sportifs Montgaillard | SAINT DENIS | 80 532 | 97 379 | 16 847 | |
| 2077 | Réhab extension centre social bas de la rivière | SANT DENIS | 78 570 | 47 238 | - 31 332 | Validation de la phase APD décalée d'un mois, phase pro prévue |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

- **Nouvelles missions confiées à la SPL Maraina en 2025 :**

| Actionnaires | Libellé d'opération | N° opération | Date de la notification | Type de convention | Rémunération en K€ TTC |
|---|---|---|---|---|---|
| **CINOR** | Réhabilitation des bâtiments A et B du Parc des Expositions et des Congrès Auguste LEGROS à Sainte Clotilde | 2078 | 30/05/2025 | Mandat Construction | 248 |
| **REGION** | Aménagement liaison RN1-RN5 à St Louis | 3044 | 08/01/2025 | Mandat Aménagement | 764 |
| **REGION** | Commercialisation partielle ZAA Pierre Lagourgue | 3045 | 04/02/2025 | Mandat Aménagement | 133 |
| **CINOR** | Travaux espace cinéraire et extension cimetière Bois Rouge | 3046 | 12/11/2025 | Mandat Aménagement | 380 |
| **CINOR** | Travaux cimetière et funérarium Bagatelle | 3047 | 12/11/2025 | Mandat Aménagement | 382 |
| **TOTAL** | | | | | 1907 |

Plusieurs propositions commerciales ont été faites en 2025 pour répondre aux besoins des actionnaires et dont certaines devraient aboutir à un mandat en 2026, notamment pour le projet de réhabilitation et d'extension du CREPS de la Plaine des Cafres pour la REGION REUNION (projet estimé à plus de 25 M€).

- **Evénements imprévisibles**

➢ <u>Résiliation des Conventions de Maitrise d'Ouvrage déléguée par La Commune de la Possession pour le projet d'ouverture du Centre-Ville sur le littoral (opération n°3015) et pour le franchissement de la RN1 (opération 3025) :</u>

Pour rappel, par décision de son Conseil Municipal du 15 décembre 2022, la Commune de la Possession a décidé de résilier la convention de Mandat de Maitrise d'ouvrage déléguée pour son projet d'ouverture du Centre-Ville sur le Littoral et la convention de Mandat de Maitrise d'ouvrage déléguée pour son projet de franchissement de la RN1.

Après réception des courriers de notification de la résiliation pour motif d'intérêt général, la SPL MARAINA a contesté ce motif et solliciter le paiement :

- Des prestations non contractualisées par avenant qui était en discussions depuis près de 2 ans : 113 325,00 € HT
- Des révisions de prix sur ces prestations : 20 511,83 € HT
- Des révisions de prix sur les prestations contractualisées : 624,53 € HT
- Des intérêts moratoires sur les précédentes situations : 19 095,80 € HT
- Des indemnités pour résiliation abusive (15% du contrat) : 48 735,49 € HT

Ces sommes ont été comptabilisées sur l'exercice comptable 2022.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Courant 2023, après plusieurs échanges avec la collectivité actionnaire et tentatives de résolution amiable, le litige a été porté à la décision du juge du Tribunal Administratif de Saint-Denis avec une requête déposée le 7 décembre 2023 par Maitre CHARREL.

Durant plusieurs mois courant 2024 et 2025, les parties se sont adressées réciproquement leurs conclusions.

Par jugements rendus en décembre 2025 puis janvier 2026, le Tribunal Administratif de Saint-Denis a rejeté l'ensemble des demandes présentées par la SPL MARAINA.

En conséquence, la SPL MARAINA a procédé à la constatation en pertes des créances précédemment comptabilisées ainsi qu'à la reprise des provisions correspondantes dans les comptes de l'exercice 2025.

La SPL MARAINA a toutefois décidé d'interjeter appel de cette décision. La procédure est donc toujours en cours à la date de clôture des comptes, dans l'attente de l'examen du dossier par la juridiction compétente.

- Convention de Maitrise d'ouvrage pour la construction de la salle d'arts martiaux sur le complexe sportif Paul Moreau à Bras Panon – Contentieux sur DGD de l'entreprise Legros

Par jugement du 16 octobre 2025, le Tribunal Administratif de La Réunion a condamné la Commune de Bras-Panon à verser à l'EURL ENTREPRISE LEGROS la somme de 50 768,84 € TTC assortie des intérêts moratoires, et a fait droit à l'appel en garantie formé par la Commune à l'encontre de la SPL MARAINA, mettant ainsi cette somme à la charge de la Société.

La condamnation repose sur la reconnaissance du caractère définitif du décompte général transmis par l'entreprise en janvier 2020 que la SPL MARAINA conteste tant sur la régularité formelle du document transmis que sur la portée juridique de la contestation intervenue dans les délais.

La Société a interjeté appel de cette décision devant la Cour administrative d'Appel de Bordeaux en décembre 2025. La procédure est en cours à la date d'arrêté des comptes.

Les conséquences financières de ce jugement ont été prises en compte dans les comptes de l'exercice 2025 dans l'attente de la décision de la juridiction d'appel.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# BILAN DE L'ACTIVITE MARCHES PUBLICS

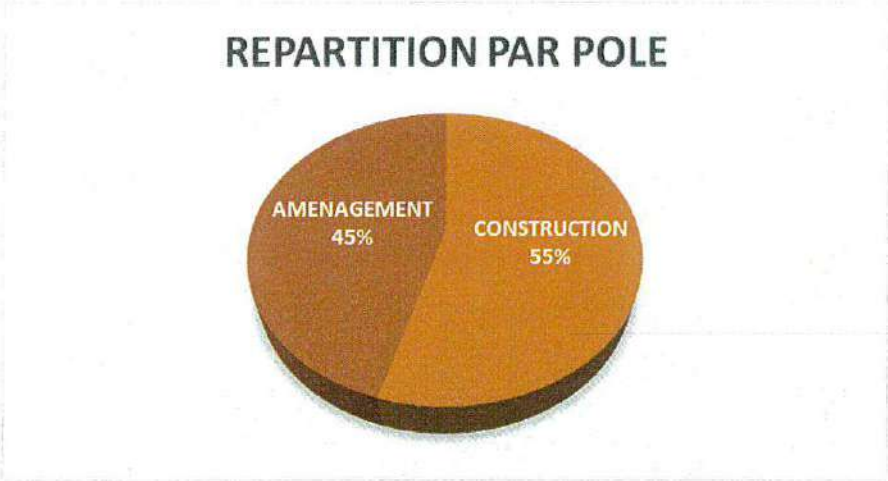
## Données chiffrées sur l'activité en qualité de mandataire

En 2025, la SPL MARAINA a **notifié 120 actes d'achats** (sous forme de marchés ou lettres de commande) pour le compte de ses collectivités actionnaires en qualité de mandataire pour un montant total de **31 590 821,12 € TTC.**

### 1. *Répartition par métier*

En 2025, sur les **120 achats notifiés** par la SPL MARAINA :

- **66** concernent l'activité **Construction** pour 10 111 724,78 € TTC
- **54** concernent l'activité **Aménagement** pour 21 479 096,34 € TTC



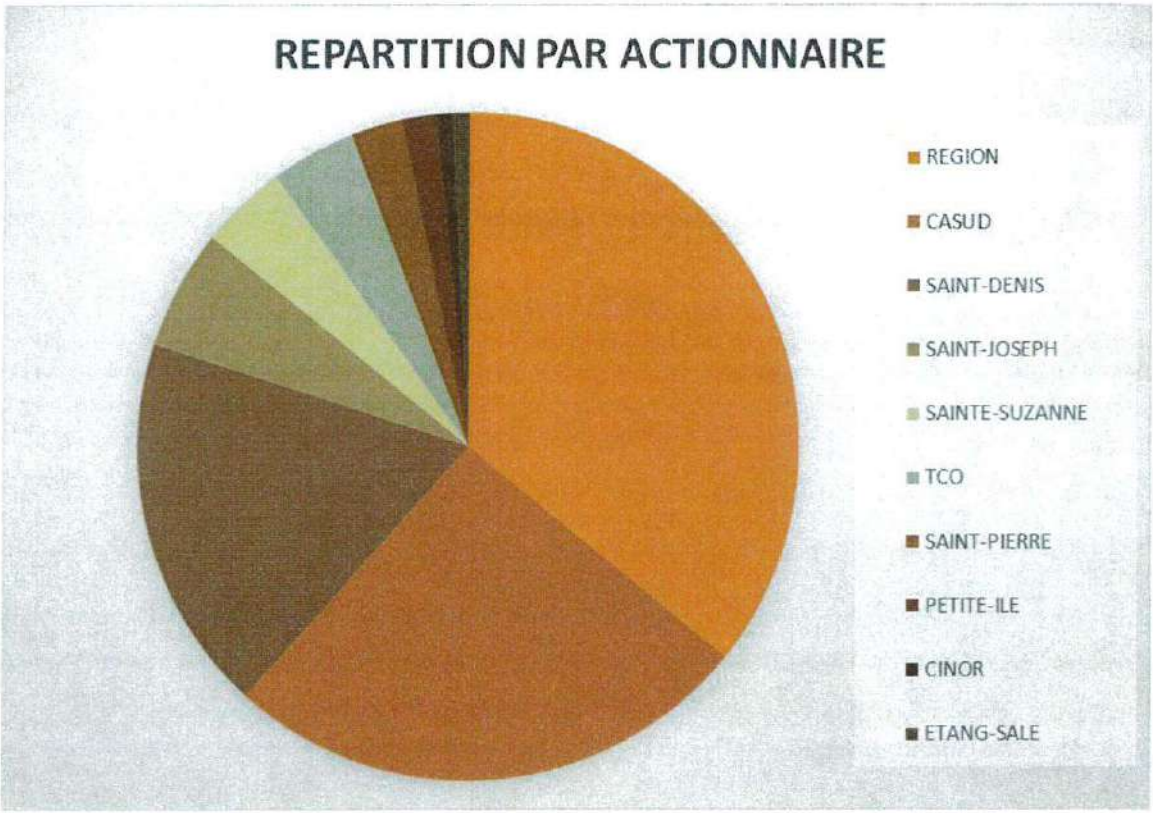

### 2. *Répartition par type*

- 29 Marchés (y/c lettres de commandes) de Travaux notifiés pour un volume financier de : **28 616 542,76 € TTC** (91%).
- 91 Marchés (y/c lettres de commande) de prestations fournitures et services notifiés pour un volume financier de : **2 974 278,36 € TTC** (9%).

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

### 3. *Répartition par actionnaire*

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| *REGION* | *43* | | *TCO* | *5* |
| *CASUD* | *31* | | *SAINT-PIERRE* | *3* |
| *SAINT-DENIS* | *22* | | *PETITE-ILE* | *2* |
| *SAINT-JOSEPH* | *7* | | *CINOR* | *1* |
| *SAINTE SUZANNE* | *5* | | *ETANG SALE* | *1* |




Les 31 marchés notifiés pour la CASUD représentent un volume financier de 13 666 045,79 € TTC (64%) et les 43 marchés notifiés pour la REGION REUION représentent un volume financier de 7 915 338,64 € TTC (25%).

### 4. Nombre d'avenants notifiés

En 2025, **53** avenants ont été notifiés dont :

- **39** avenants de plus-value pour 1 684 623,79 € TTC
- **5** avenants de moins-value pour 174 893,18 € TTC
- **9** avenants sans incidence financière

et

- **17** concernent l'activité aménagement
- **36** concernent l'activité construction

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

dont 25 concernent la REGION REUNION et 28 avenants pour d'autres collectivités.

### 5. Nombre de déclarations de sous-traitance notifiées

**77** demandes d'agrément ont été notifiées en 2025 dont **61** concernent des demandes initiales et **16** correspondent à des demandes modificatives.
Sur les **77** demandes d'agrément la répartition est la suivante :

- **51** pour l'activité aménagement
- **26** pour l'activité construction

### 6. Nombre d'exemplaire unique notifiés

25 certificats de cessibilité de créances ont été notifiés en 2025.

## Données chiffrées sur l'activité marchés publics pour les besoins de la structure

En 2025, la SPL MARAINA a réalisé pour ses propres besoins **41 nouveaux actes d'achats** essentiellement sous forme de lettres de commande pour un montant de 65 656,60 € TTC.
Globalement, les achats restent bien en deçà des seuils de mise en concurrence et de publicité, expliquant le recours aux marchés de gré à gré dans la plupart des cas avec le souci de ne pas solliciter continuellement le même opérateur.

Parmi ces 41 actes d'achats, 8 ont été conclus grâce à CADI (Centrale d'Achats Durables et Innovants), association loi 1901 constituée de personnes morales publiques ou privée et qui est considérée comme un « pouvoir adjudicateur » conformément aux articles L.1211-1 et L.2113-3 du Code de la Commande Publique et dont la SPL MARAINA a adhéré depuis le 1er janvier 2023 (adhésion annuelle de 500 € HT).

Il est à souligner également l'instruction et la notification en décembre 2025 d'un MAPA avec annonce presse locale pour le renouvellement des prestations de mutuelle santé et prévoyance des salariés pour la période 2026-2029.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# BILAN FINANCIER ET COMPTABLE 2025

## 1. Solde intermédiaire de gestion (SIG) PLAQUETTE

| | 2024 | 2025 |
|---|---|---|
| Rémunération | 1 678 883 | 1 864 827 |
| Produits d'activités annexes | 2 242 | 2 261 |
| Sous location (local arrière) | 88 989 | 77 157 |
| **Sous total 1 (Chiffre d'affaires)** | **1 770 115** | **1 944 245** |
| Achat d'études et prestations de services | - | - |
| Achats fournitures | - 30 332 | - 24 056 |
| Services extérieurs | - 308 061 | - 275 671 |
| Autres services extérieurs | - 80 391 | - 88 355 |
| **Sous total 2 (Achats consommés)** | **- 418 784** | **- 388 082** |
| **VALEUR AJOUTEE** | **1 351 331** | **1 556 163** |
| Subvention d'exploitation | 5 500 | 6 417 |
| Impôts et taxes | - 35 623 | - 34 525 |
| Charge de personnel | - 1 331 216 | - 1 255 830 |
| **EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION** | **- 10 008** | **272 225** |
| Autres produits | 8 867 | 66 108 |
| Autres charges | - 16 507 | - 77 825 |
| **Sous total 5** | **- 7 640** | **- 11 717** |
| Frais financier | - | - |
| Produits financiers | 42 630 | 34 891 |
| Impôts sur les sociétés | - | - |
| **Sous total 6** | **42 630** | **34 891** |
| Produits exceptionnels (5) | - | - |
| Charges exceptionnelles (6) | - 263 | - |
| **Sous total 7** | **- 263** | **-** |
| **CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT** | **24 719** | **295 399** |
| Dotations aux amortissements et prov. | - 3 471 | - 268 613 |
| **RESULTAT NET** | **21 248** | **26 785** |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

➢ ***La valeur ajoutée***

La valeur ajoutée correspond à la richesse générée par l'activité. C'est une ressource disponible qui permet de rémunérer les différents facteurs de production sous forme de salaires, d'impôt et contribue au financement de l'actif sous forme d'immobilisations.
La valeur ajoutée se calcule à partir du chiffre d'affaires diminué des charges liées aux consommations sur l'année.

La valeur ajoutée est en hausse par rapport à 2024, conséquence d'un CA en hausse (+10%) et d'une diminution des achats consommés (fournitures, énergies, services locations, loyers,...).

➢ ***L'Excédent brut d'exploitation (EBE)***

La valeur ajoutée, augmentée des subventions d'exploitation et, diminuée de certaines charges (impôts, taxes, et charges de personnel notamment), forment l'Excédent Brut d'Exploitation.

Il reflète la capacité de l'entreprise à générer des profits à partir de son activité principale, indépendamment de sa structure financière.

Au 31/12/2025, l'EBE est de 272K€, contre -10K€ en 2024.

L'EBE connait une forte amélioration sur l'exercice 2025, bénéficiant d'une hausse du chiffre d'affaires opérationnel combinée à une réduction significative des charges de personnel (-5,7%)

➢ ***La capacité d'autofinancement (CAF)***

La capacité d'autofinancement représente la trésorerie potentielle générée par l'activité de Maraina.

La forte progression de l'EBE entraine mécaniquement la hausse significative de la capacité d'autofinancement, située à 295K€ en 2025, contre 25K€ en 2024.

Il n'y a pas de produits ni de charges exceptionnels sur l'exercice 2025.

Les produits financiers sont en légère diminution, passant de 43K€ à 35K€, cette variation s'explique par la baisse des taux directeurs sur lesquels s'appuie la convention de partenariat avec la Banque des Territoires.

➢ ***Les dotations aux amortissements et provisions***

Les dotations aux amortissements correspondent à la répartition du coût d'acquisition des actifs immobilisés (matériel informatique, mobilier...) dans le temps et en fonction de leur durée d'utilisation estimée.
Elles traduisent une dépréciation annuelle de la valeur comptable de ces immobilisations et s'élèvent à - 5 K€ en 2025 (contre -3K€ en 2024).

Les dotations aux provisions s'élèvent à 263 K€ en 2025. Elles correspondent à des dépréciations de créances clients constituées sur l'exercice, en raison de litiges en cours.

Ces dotations aux provisions viennent minorer la CAF et réduisent mécaniquement le résultat net comptable.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

➢ ***Le résultat net***

Le résultat net est le bénéfice comptable de la société, il représente la somme des rémunérations de l'année diminuée de l'ensemble des charges supportée par la SPL.

La SPL Maraina affiche ainsi au 31/12/2025 un résultat positif de 26.785 €, contre 21.248 € en 2024.

En 2025, Maraina affiche un résultat légèrement supérieur à 2024 grâce à la forte progression du chiffre d'affaires et à la maîtrise des charges de personnel, malgré d'importantes dotations aux provisions.

## 2. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'Affaires 2025 est composé de la rémunération des mandats (1 865 K€) et des produits d'activités annexes (2 K€). Ces produits d'activités annexes sont calculés sur les retards de paiement des notes d'honoraires et sont pris en compte lors du Décompte Général Définitif des opérations.

➢ ***Rémunération par actionnaire***

| COLLECTIVITES | 2024 | | | 2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nb conventions actives | CA | % CA 2024 | Nb conventions actives | CA | % CA 2025 |
| REGION | 33 | 700 168 | 42% | 35 | 950 239 | 51% |
| ENTRE-DEUX | 1 | 3 676 | 0% | 1 | | 0% |
| SALAZIE | 1 | 8 529 | 1% | 1 | 9 901 | 1% |
| ST-JOSEPH | 5 | 109 916 | 7% | 5 | 118 169 | 6% |
| TROIS BASSINS | 2 | 22 898 | 1% | 2 | 11 112 | 1% |
| PETITE-ILE | 2 | 125 540 | 7% | 2 | 103 824 | 6% |
| CASUD | 6 | 329 079 | 20% | 6 | 339 862 | 18% |
| PLAINE DES PALMISTES | 1 | 54 012 | 3% | 1 | 19 000 | 1% |
| TCO | 2 | 43 883 | 3% | 2 | 16 172 | 1% |
| STE SUZANNE | 3 | 77 419 | 5% | 3 | 18 497 | 1% |
| ETANG-SALE | 1 | 37 580 | 2% | 1 | 25 689 | 1% |
| ST-PIERRE | 2 | 14 993 | 1% | 2 | 39 644 | 2% |
| STE-ROSE | 1 | 3 595 | 0% | 1 | | 0% |
| ST-LOUIS | 1 | 53 091 | 3% | 1 | | 0% |
| ST-DENIS | 1 | 28 662 | 2% | 2 | 144 617 | 8% |
| TAMPON | 1 | 46 109 | 3% | 1 | 34 382 | 2% |
| SMTR | 1 | 19 733 | 1% | 1 | 33 679 | 2% |
| TOTAL | 63 | 1 678 883 | 100% | 67 | 1 864 788 | 100% |

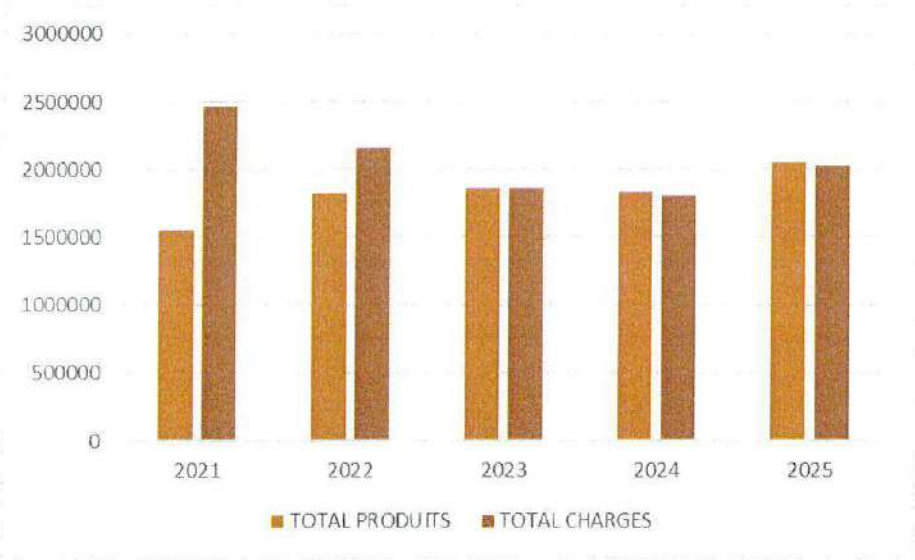
Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## ➢ *Les principales rémunérations 2025*

| N° OP | Intitulé opération | Collectivités | Rémunération 2025 |
|---|---|---|---|
| 2046 | Lycée Rontaunay (rénovation thermique) | REGION REUNION | 106 658 |
| 2016 | Lycée Roland Garros Internat IJ | REGION REUNION | 97 908 |
| 2076 | Plateaux sportifs Montagaillard | MAIRIE DE SAINT DENIS | 97 379 |
| 2052 | Lycée Bois d'Olives | REGION REUNION | 95 490 |
| 3018 | Travaux voie urbaine du Tampon | CASUD | 90 059 |
| 3044 | Aménagement liaison RN1 RN5 | REGION REUNION | 85 480 |
| 2039 | Lycée Patu ( rénovation thermique) | REGION REUNION | 85 014 |
| 3014 | redimensionnement EP RD 31 | MAIRIE DE PETITE ILE | 83 006 |
| 2045 | Lycée Geoffroy (rénovation thermique) | REGION REUNION | 66 569 |
| 3040 | Echangeur Zi 4 ST Pierre | REGION REUNION | 61 198 |

## 3. Evolution des produits et des charges

L'année 2025 se traduit par une hausse des produits de 12.3% et une hausse des charges de 12.1%.




Les produits s'élèvent à 2.052K€ et se décomposent de la manière suivante :

- Rémunération facturée : 1.865 K€ (+ 11%)
- Sous-location d'une partie des locaux : 77 K€
- Produits d'activités annexes (intérêts moratoires) : 2 K€
- Autres produits : 72 K€ (reprise de provisions pour litiges 66K€ + aide apprenti 6K€)
- Produits financiers : 35 K€ (Intérêts convention de partenariat bancaire)

Les charges s'élèvent à 2.025 K€ et se décomposent de la manière suivante :

- Achats consommés : 388 K€ (frais de fonctionnement y compris loyers)
- Autres charges : 77 K€ (jetons de présence, litige et écart de règlement)
- Impôts et taxes : 35 K€ (formation continue, taxe d'apprentissage, CFE, CVAE, TEOM , TVS)
- Charges de personnel : 1.256 K€ (baisse de 5,7%)
- Dotations aux amortissements et provisions : 269 K€ (dont 263 K€ de dépréciations créances clients).

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# 4. Bilan

**BILAN SPL MARAINA**

| ACTIF | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Variation 2025-2024 | Variation % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIF IMMOBILISE** | **10 510** | **4 955** | **12 624** | **24 662** | **12 037** | **95%** |
| Frais d'établissement | | | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | - | - | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | 10 510 | 4 955 | 10 444 | 15 719 | 5 275 | 51% |
| Autres immobilisations financières | | | 2 181 | 8 943 | 6 762 | 310% |
| **CREANCES STRUCTURE** | **1 472 028** | **1 730 753** | **1 423 517** | **954 753** | **- 468 765** | **-33%** |
| Clients-Collectivité | 466 059 | 1 047 380 | 1 143 153 | 629 878 | - 513 275 | -45% |
| Clients-Factures à établir | 901 291 | 563 779 | 116 295 | 148 324 | 32 029 | 28% |
| Fournisseur | 84 | 84 | 84 | 84 | - | 0% |
| Personnel rémunérations dues | 91 | - | - | - | | |
| Etat | 103 483 | 119 509 | 159 545 | 176 467 | **16 922** | **11%** |
| Divers produits à recevoir | 1 020 | - | 4 440 | - | - 4 440 | -100% |
| RRR à obtenir et autres avoirs non reçus | | | | | | |
| **Charges constatées d'avance** | **18 945** | **3 640** | **5 656** | **6 642** | **2 016** | **55%** |
| **Totales créances circulantes structure** | **1 501 484** | **1 739 347** | **1 441 798** | **986 057** | **- 455 741** | **-26%** |
| | | | | | - | |
| **CREANCES OPERATIONS *(1)** | | | | | - | |
| | | | | | - | |
| | | | | | - | |
| | | | | | - | |
| | | | | | - | |
| | | | | | - | |
| | | | | | - | |
| **DISPONIBILITES** | **24 845 619** | **16 439 389** | **16 037 058** | **22 910 524** | **6 873 466** | **42%** |
| **TOTAL ACTIF *(1)** | **26 347 103** | **18 178 736** | **17 478 856** | **23 896 581** | **6 417 725** | **35%** |

| PASSIF | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Variation 2025-2024 | Variation % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CAPITAUX PERMANENTS** | **- 275 360** | **634 380** | **655 628** | **616 359** | **- 39 269** | **-6%** |
| **Capitaux propres** | - 320 278 | 568 326 | 589 574 | 616 359 | 26 785 | 5% |
| Capital | 4 101 487 | 897 780 | 897 780 | 897 780 | - | 0% |
| Report à nouveau | - 4 085 938 | - 336 684 | - 329 454 | - 308 206 | 21 248 | -6% |
| Résultat de l'exercice | - 335 827 | 7 230 | 21 248 | 26 785 | 5 537 | 26% |
| | | | | | - | |
| Provisions pour risques et charges | 44 918 | 66 054 | 66 054 | - | - | 0% |
| | | | | | - | |
| **DETTES STRUCTURE** | **1 057 921** | **497 370** | **602 683** | **592 416** | **- 10 267** | **-2%** |
| Fournisseur | 79 440 | 44 527 | 77 142 | 61 430 | - 15 712 | -20% |
| Fournisseur-Facture non parvenue | 695 | 695 | 695 | 39 205 | 38 510 | 5542% |
| RRR à accorder et autres avoirs à établir | 32 832 | 7 617 | 48 146 | - | - 48 146 | -100% |
| Congés payés | 49 802 | 56 341 | 58 950 | 62 475 | 3 525 | 6% |
| Dettes financières | 510 000 | - | - | - | - | |
| Dettes sociales | 157 641 | 141 816 | 161 778 | 175 415 | 13 637 | 8% |
| Dettes fiscales (Etat) | 59 126 | 94 433 | 121 653 | 108 487 | - 13 166 | -11% |
| Diverses charges à payer | 56 238 | 66 976 | 61 469 | 145 404 | 83 935 | 137% |
| Avances sur rémunération AMO | 112 148 | 84 966 | 72 851 | - | - 72 851 | -100% |
| **Produits constatés d'avance** | | | | | | |
| **Totales dettes circulantes structure** | **782 561** | **1 131 750** | **1 258 311** | **1 208 775** | **- 49 536** | **-4%** |
| **DETTES OPERATIONS*(1)** | **25 564 542** | **17 046 985** | **16 220 545** | **22 687 806** | **6 467 261** | **40%** |
| Dettes Fournisseur | 7 111 620 | 4 928 011 | 5 530 892 | 4 194 032 | - 1 336 860 | -24% |
| Remboursement dépenses | 18 481 820 | 11 683 487 | 9 317 470 | 18 133 681 | 8 816 211 | 95% |
| Dettes sur rémunérations | 492 847 | 605 269 | 1 136 908 | 873 098 | - 263 810 | -23% |
| Subvention Ademe | | | | | - | |
| Fournisseur-Avances versées | - 2 214 407 | - 1 915 164 | - 1 527 258 | - 2 849 542 | - 1 322 283 | 87% |
| Avances sur rémunération mandat | 1 692 662 | 1 745 382 | 1 762 533 | 2 336 537 | 574 004 | 33% |
| Dettes bancaires de trésorerie | | | | | | |
| **TOTAL PASSIF *(1)** | **26 347 103** | **18 178 736** | **17 478 856** | **23 896 581** | **6 417 725** | **35%** |

**(1) L'ensemble des comptes d'opération ont été regroupés pour une meilleure compréhension des comptes de la société, cela permet une lecture différente des comptes annuels et plus adaptée à la nature de l'activité de la SPL.**

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

➢ ***Les capitaux propres et les capitaux permanents***

Le bilan 2025 fait ressortir des capitaux propres à 616 K€, composés du capital détenu par les actionnaires de 898 K€, du report à nouveau de – 308 K€ et du résultat de l'exercice de 26 K€. Le résultat positif augmente les capitaux propres mais n'est pas encore suffisant pour résorber le report à nouveau négatif.

Pour rappel, fin 2022, le capital social était de 4 101K€ et les capitaux propres étaient négatifs à – 320 K€.
La réduction de capital puis l'augmentation de capital, au cours du premier semestre 2023, ont permis de remonter les capitaux propres au-dessus de la moitié du capital social.

➢ ***L'actif immobilisé***

L'actif immobilisé s'élève à 25 K€ en 2025 et tient compte, d'une part, de la diminution de la valeur nette comptable des investissements des années antérieures, et d'autre part, des nouveaux investissements faits sur l'exercice.

➢ ***Les créances de la Structure***

Les créances de la structure s'élèvent à 955 K€ (- 33 % par rapport à 2024) et se décomposent de la façon suivante :
- 630 K€ de créances sur les clients ;
- 148 K€ de factures à établir ;
- 176 K€ de créances auprès de l'Etat (Impôt, TVA);

➢ ***Les dettes de la Structure***

Les dettes de Maraina, en diminution de 2 %, s'élèvent à 592 K€ et se composent de :
- 61 K€ de dettes fournisseurs et autres créditeurs divers : elles concernent les factures fournisseurs reçues et non payées au 31/12/2025
- 39 K€ de factures non parvenues: ce montant permet de tenir compte sur l'exercice des factures datées de 2026 pour un produit ou service consommé sur 2025.
- 62 K€ de congés payés ;
- 175 K€ de dettes sociales : Il s'agit des diverses cotisations liées aux charges de personnels ;
- 108 K€ de dettes fiscales envers l'Etat (TVA);
- 145 K€ de diverses charges à payer : ce sont des charges connues avec certitude à la clôture de l'exercice 2025 mais dont la facture ou le règlement n'interviendront qu'en 2026.

➢ ***Les dettes opérations***

Maraina enregistre, sur ses opérations de mandat :
- Des dettes fournisseurs de 4 194 K€ ;
- Les soldes de mandats de 18 134 K€ qui correspondent aux fonds disponibles pour régler les futures dépenses sur les opérations ;
- Des dettes envers la structure pour 873 K€ correspondant aux notes d'honoraires non encaissées au 31/12/2025 sur les opérations de mandat ;
- Des avances à la structure pour 2 337 K€ sur ses rémunérations de mandats

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## 5. Evolution mensuelle de la trésorerie

| TRESORERIE SPL MARAINA 2025 | déc.-24 | janv.-25 | févr.-25 | mars-25 | avr.-25 | mai-25 | juin-25 | juil.-25 | août-25 | sept.-25 | oct.-25 | nov.-25 | déc.-25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ENCAISSEMENTS (par nature) | 194 652,07 | 293 309,07 | 109 061,45 | 303 282,19 | 175 875,43 | 154 960,67 | 40 720,41 | 75 549,65 | 215 676,74 | 293 313,90 | 232 279,27 | 257 657,72 | 313 139,55 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| DECAISSEMENTS (par nature) | 182 237,71 | 186 371,10 | 209 960,70 | 137 101,42 | 204 896,82 | 152 878,96 | 170 586,91 | 136 111,01 | 120 171,82 | 129 624,69 | 174 266,93 | 124 133,84 | 157 620,12 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| Variation sur structure | 12 414,36 | 106 937,97 | - 100 899,25 | 166 180,77 | - 29 021,39 | 2 081,71 | - 129 866,50 | - 60 561,36 | 95 504,92 | 163 689,21 | 58 012,34 | 133 523,88 | 155 516,43 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| Tresorerie disponible SPL (hors avances perçues) | 744 119,39 | 858 233,91 | 757 334,66 | 923 515,43 | 894 494,04 | 896 575,75 | 766 709,25 | 706 147,89 | 801 652,81 | 965 342,02 | 1 023 354,36 | 1 156 878,24 | 1 312 394,67 |

Le solde de banque au 31/12/2025 s'élève à 22 901 349 €, décomposé de la manière suivante :

- 2 395 754 € de trésorerie structure décomposée comme suit :
  - Compte bancaire Banque des Territoires dédié à l'exploitation : 1 312 395 €
  - Compte bancaire Banque des Territoires dédié aux avances sur rémunération : 1 072 621 €
  - Compte bancaire BFC structure utilisé ponctuellement pour des flux internes : 10 739 €

- 20 460 044 € de trésorerie sur les opérations de mandat répartis sur 20 comptes à la BFC.

A noter que la trésorerie disponible affichée dans le bilan (22 910 524 €) inclut les intérêts courus à percevoir par la SPL à hauteur de 9K€ au titre du dernier trimestre 2025, en rémunération de la convention passée avec la Banque des Territoires.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

➢ ***Trésorerie de la Structure***

En 2025, Maraina a encaissé 2 464K€ sur son compte d'exploitation dont :

- 2 347K€ concernent les encaissements sur les rémunérations, y compris résorptions d'avances ;
- 117 K€ de CGSS, aide à l'embauche, intérêts et sous location

Et décaissé 1 903 K€ de frais de fonctionnement.

Au 31/12/2025, la trésorerie structure du compte d'exploitation s'affiche à 1 312 K€.

**Retard moyen des paiements des notes d'honoraires de la SPL Maraina :**

Sur l'année 2025, le délai de paiement des notes d'honoraires s'établit en moyenne à 105 jours contre 87 jours en 2024 :

| Collectivités | 2025 |
|---|---|
| CASUD | 81 |
| MAIRIE DE L'ETANG SALE | 91 |
| MAIRIE DE PETITE ILE | 78 |
| MAIRIE DE SAINT DENIS | 121 |
| MAIRIE DE SAINT JOSEPH | 66 |
| MAIRIE DE SAINT LOUIS | 44 |
| MAIRIE DE SAINT PHILIPPE | 773 |
| MAIRIE DE SAINTE SUZANNE | 202 |
| MAIRIE DE TROIS BASSINS | 38 |
| MAIRIE DU TAMPON | 60 |
| MAIRIE PLAINE DES PALMISTES | 64 |
| REGION REUNION | 86 |
| SMTR | 87 |
| TERRITOIRE DE L'OUEST | 60 |

**Le retard moyen est calculé sur les notes d'honoraires payées sur l'année par rapport à leur date d'échéance effective (dépôt chorus + 30 jours).*
*Aussi, le total général est une moyenne pondérée par le nombre de notes d'honoraires payées par chaque collectivité.*

➢ ***Trésorerie des opérations***

La trésorerie des opérations est à distinguer de celle de la structure. En effet, elle est propre à chaque opération et alimentée par les appels de fonds trimestriels réalisés auprès des collectivités servant au paiement des factures correspondantes à l'opération.

Au 31/12/2025, la trésorerie des opérations s'élève ainsi à 20.562 K€ ; à fin 2024, elle était de 14.464 K€.

Le tableau ci-dessous récapitule, au 31/12/2025, pour chaque opération de mandat qui a connu une facturation en 2025, la décomposition du solde de trésorerie.

Aussi, pour chaque opération, il est indiqué le solde des avances, les rémunérations encaissées et les notes d'honoraires en attente de paiement au 31/12/2025.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## OPERATIONS DE MANDATS DE MAITRISE D'OUVRAGE

| Intitulé | Dépenses totales | Fonds perçus | Solde de trésorerie | Avance perçue sur rémunération | Avance rembourse | Solde avance | Rémunération TTC 2025 | Reste à payer TTC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2003 Lycée Boisjoly Potier | - 12 639 329 | 13 241 190 | 601 862 | 154 563 | - 154 563 | - | 19 437 | 2 029 |
| 2004 CFA Léon Legros | - 30 601 849 | 31 117 002 | 515 153 | 204 072 | - 204 072 | - | 38 448 | |
| 2016 LRG Bâtiments IJ | - 8 302 720 | 8 425 631 | 122 912 | 81 277 | - 81 277 | - | 106 230 | 18 575 |
| 2017 LRG Administration | - 10 605 680 | 10 792 878 | 187 198 | 88 308 | - 88 308 | - | 4 449 | |
| 2020 Lycée Agricole de St Joseph | - 3 767 148 | 3 904 434 | 137 286 | 73 091 | - 73 091 | - | 17 328 | 13 986 |
| 2021 Réhab Lycée Antoine ROUSSIN - St Louis | - 8 906 945 | 9 048 449 | 141 504 | 83 442 | - 83 442 | - | 30 727 | 25 145 |
| 2026 Réhab Lycée BOIS D'OLIVE - St Pierre | - 4 721 287 | 5 002 467 | 281 180 | 114 364 | - 114 364 | - | 27 079 | 10 514 |
| 2039 Rénovation thermique du Lycée Patu de Rosemont | - 1 054 929 | 2 041 445 | 986 516 | 58 737 | - 58 737 | - | 92 241 | 13 257 |
| 2040 Rénovation thermique du Lycée Paul Moreau | - 813 191 | 1 358 986 | 545 796 | 55 792 | - 20 389 | 35 403 | 48 216 | |
| 2041 Rénovation thermique de l'AFPAR de Saint André | - 3 308 382 | 3 393 325 | 84 943 | 53 074 | - 53 074 | - | 15 537 | 5 052 |
| 2042 Rénovation thermique du Lycée Horizon | - 198 949 | 210 256 | 11 307 | 49 819 | - 19 510 | 30 309 | 18 362 | 11 094 |
| 2045 Rénovation thermique du Lycée Lislet Geoffroy | - 857 753 | 1 116 376 | 258 624 | 55 792 | - 46 429 | 9 363 | 72 228 | 8 197 |
| 2046 Rénovation thermique du Lycée Rontaunay | - 775 399 | 2 069 123 | 1 293 724 | 53 074 | - 48 056 | 5 017 | 115 724 | 12 578 |
| 2050 Rénovation thermique des lycées Roches Maigres et Jean Joly | - 3 581 225 | 3 693 978 | 112 753 | 57 110 | - 57 110 | - | 6 146 | |
| 2052 Rénovation thermique du lycée Bois d'Olives | - 2 222 274 | 2 347 469 | 125 195 | 47 654 | - 47 654 | - | 103 607 | 11 849 |
| 2059 Trx Réhab Lycée Roches Maigres Phase II | - 3 256 897 | 3 422 320 | 165 423 | 38 873 | - 38 873 | - | 23 915 | 9 839 |
| 2062 Réhabilitation de la MRST | - 3 120 983 | 3 420 578 | 299 595 | 69 971 | - 69 971 | - | 17 966 | |
| 2064 Centre animalier de l'Eperon | - 631 888 | 3 030 281 | 2 398 392 | 32 408 | - | 32 408 | 12 868 | |
| 2065 Gymnase de Champ Fleuri | - 820 630 | 3 534 506 | 2 713 876 | 96 169 | - | 96 169 | 32 682 | |
| 2066 Modernisation Stade Jimmy Toueji - Bagatelle | - 405 611 | 406 401 | 790 | 25 780 | - | 25 780 | 9 881 | 1 732 |
| 2075 Travaux Aménag VENT ILET | - 1 633 174 | 1 663 593 | 30 418 | 21 917 | - 21 917 | - | 27 873 | 1 302 |
| 2076 Plateaux Sportifs Montgaillard et Ruisseau Blanc | - 409 970 | 2 513 321 | 2 103 351 | 74 881 | | 74 881 | 105 657 | |
| 2077 Réhabilitation et extension du centre social bas riviere | - 167 584 | 293 206 | 125 622 | 62 984 | | 62 984 | 51 253 | |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3002 Traitement des crues rivière des remparts | - 21 323 949 | 21 421 819 | 97 870 | 67 668 | - 67 668 | - | 45 929 | | |
| 3014 Redimensionnement du réseau pluvial RD31 | - 9 690 607 | 10 579 927 | 889 320 | 28 814 | - 28 814 | - | 90 062 | | |
| 3018 Trx de voie urbaine tampon | - 6 860 008 | 6 982 238 | 122 229 | 30 584 | - 16 516 | 14 068 | 97 714 | | |
| 3019 Extension du bassin de Grande-Anse | - 1 395 653 | 1 471 224 | 75 571 | 23 644 | - 23 644 | - | 22 587 | | |
| 3021 Réhab cale de mise à l'eau de St Philippe | - 661 369 | 1 113 742 | 452 373 | 21 899 | | 21 899 | 10 006 | | |
| 3023 Port de Saint Gilles | - 586 262 | 667 278 | 81 017 | 20 618 | | 20 618 | 4 678 | | |
| 3024 Aménagement des itinéraires cyclables | - 2 212 757 | 2 225 715 | 12 957 | 25 856 | | 25 856 | 20 615 | 33 709 | |
| 3026 Rénovation jetée/Etude aménagement de l'Avant-Port | - 1 350 460 | 1 388 483 | 38 023 | 26 474 | - 22 245 | 4 229 | 22 245 | | |
| 3027 Sécurisation de l'accès au Port Lislet Geoffroy | - 179 833 | 267 212 | 87 379 | 11 881 | - 11 881 | - | 20 769 | 8 888 | |
| 3028 Aménagement et valorisation de place de l'Eglise | - 92 436 | 173 092 | 80 656 | 19 812 | | 19 812 | 4 578 | 1 515 | |
| 3030 Aménagement de la gare routière de la PDC | - 2 554 514 | 2 799 765 | 245 251 | 24 044 | - 24 044 | - | 65 408 | 5 076 | |
| 3032 ZAE 14ème | - 1 141 028 | 1 315 877 | 174 848 | 76 341 | - 49 418 | 26 923 | 62 061 | | |
| 3033 ZAE 19ème | - 1 018 033 | 1 150 129 | 132 096 | 131 665 | | 131 665 | 58 317 | | |
| 3034 Surveillance des digues | - 89 094 | 208 681 | 119 587 | 19 411 | | 19 411 | 29 315 | 2 372 | |
| 3035 Cimetière du centre-ville de Saint-Joseph | - 105 137 | 107 816 | 2 679 | - | | - | 20 939 | | |
| 3036 Cimetière de Vincendo à Saint-Joseph | - 83 820 | 99 849 | 16 029 | 15 821 | | 15 821 | 15 623 | | |
| 3037 Aménagement de l'espace sportif Achille Grondin | - 95 476 | 102 197 | 6 721 | 21 217 | | 21 217 | 25 565 | | |
| 3038 Aménagement de l'espace sportif Jean Benoît Duchemann | - 90 149 | 100 135 | 9 986 | 20 262 | | 20 262 | 25 135 | | |
| 3039 Aménagement de l'espace sportif Parc à Moutons à St-Joseph | - 92 580 | 146 866 | 54 286 | 11 526 | | 11 526 | 38 758 | | |
| 3040 Echangeur Z14 A ST PIERRE | - 273 344 | 292 517 | 19 173 | 40 715 | | 40 715 | 66 400 | | |
| 3041 Echangeur Quartier Français Ste Suzanne | - 218 470 | 300 377 | 81 907 | 34 845 | | 34 845 | 57 789 | | |
| 3042 L'aménagement du centre-ville de Sainte-Suzanne | - 173 446 | 253 496 | 80 050 | 93 419 | | 93 419 | 10 188 | 48 456 | |
| 3043 Aménagement du parc du volcan à la Plaine des Cafres | - 184 468 | 185 631 | 1 163 | - | | - | 37 305 | | |
| 3044 Aménagement liaison RN1-RN5 à St-Louis | - 187 063 | 278 933 | 91 869 | 82 986 | | 82 986 | 92 746 | | |
| 3045 Commercialisation partielle ZAA Pierre Lagourgue | - 62 415 | 76 416 | 14 001 | 29 035 | | 29 035 | 25 751 | | |
| **Total des opérations de mandat** | **- 153 526 166** | **169 756 628** | **16 230 462** | **2 531 685** | **- 1 525 067** | **1 006 618** | **1 966 340** | **245 161** | |

NB : le tableau suivant présente les opérations qui ont connu une facturation 2025 uniquement.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## 6. Etat des créances et des dettes (selon ART. D441 I)

### ➢ *Structure*

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice sont le terme est échu en € TTC (tableau préu au I de l'article D. 441-4)

| | Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | | Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| (A) Tranche de retard de paiement | | | | | | | | | | | | |
| Nombres de factures concernées | 17 | - | 2 | 1 | 2 | 5 | 15 | 5 | 2 | 1 | 7 | 15 |
| Montant total des factures concernées (préciser HT ou TTC) | 13 544 | - | 116 | 476 | 1 060 | 1 652 | 177 820 | 38 240 | 47 871 | 25 521 | 324 488 | 436 121 |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (préciser HT ou TTC) | 89,13% | 0,00% | 0,76% | 3,13% | 6,98% | 10,87% | | | | | | |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (préciser HT ou TTC) | | | | | | | 28,96% | 6,23% | 7,80% | 4,16% | 52,85% | 71,04% |
| (C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce) | | | | | | | | | | | | |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement | - Délais contractuels : Délais légaux (30 jours) | | | | | | - Délais contractuels : Délais légaux (30 jours) | | | | | |

### ➢ *Opérations*

**Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice sont le terme est échu en € TTC (tableau préu au I de l'article D. 441-4)**

| | Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | | Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| **(A) Tranche de retard de paiement** | | | | | | | | | | | | |
| Nombres de factures concernées | 43 | 19,00 | 23,00 | 13,00 | 207,00 | 262 | 1 | 2,00 | 2,00 | 0,00 | 3,00 | 7 |
| Montant total des factures concernées (préciser HT ou TTC) | 1 255 493 | 15 025 | 15 234 | 26 466 | -2 117 825 | - 805 607 | 66 392 | 1 360 087 | 375 345 | - | 1 224 368 | 3 026 192 |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (préciser HT ou | 279,07% | 3,34% | 3,39% | 5,88% | -470,75% | -179,07% | | | | | | |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (préciser HT ou TTC) | | | | | | | 2,15% | 43,98% | 12,14% | 0,00% | 39,59% | 97,85% |
| **(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)** | | | | | | | | | | | | |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement | - Délais contractuels : Délais légaux (30 jours) | | | | | | - Délais contractuels : Délais légaux (30 jours) | | | | | |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## 7. Etat des demandes de subvention FEDER

Le FEDER, fonds européen de développement régional, intervient dans le cadre de la politique de cohésion économique, sociale et territoriale. Il a pour vocation de renforcer la cohésion économique et sociale dans l'Union européenne en corrigeant les déséquilibres entre ses régions.

Le tableau ci-dessous récapitule les subventions éligibles à ces fonds, sollicitées par les Collectivités actionnaires dans le cadre des mandats confiés à la SPL MARAINA :

| ANNEE | OPERATION | MAITRE D'OUVRAGE | MONTANT DEPENSES ELIGIBLES €TTC |
|---|---|---|---|
| 2018 | Réhabilitation du CFA Léon Legros | Région Réunion | 3 579 045,22 € |
| | Réhabilitation du Lycée Jean Hinglo | Région Réunion | 853 620,58 € |
| | Création d'un bassin de baignade - Parc du Colosse | Saint-André | 64 486,78 € |
| | Voie Vélo Régionale - Le Port / La Possession | Région Réunion | 651 790,46 € |
| | Voie Vélo Régionale - Saint-Philippe | Région Réunion | 622 023,78 € |
| | | TOTAL 2018 | 5 770 966,82 € |
| 2019 | Réhabilitation du Lycée Bois Joly Potier | Région Réunion | 2 749 792,11 € |
| | Réhabilitation du CFA Léron Legros | Région Réunion | 3 350 355,74 € |
| | Voie Vélo Régionale - Saint-Paul | Région Réunion | 1 484 168,82 € |
| | Voie Vélo Régionale - Sainte-Marie / Sainte-Suzanne | Région Réunion | 498 178,73 € |
| | Restructuration du site du Puits des Anglais | Saint-Philippe | 86 836,29 € |
| | | TOTAL 2019 | 8 169 331,69 € |
| 2020 | Réhabilitation du Lycée Bois Joly Potier | Région Réunion | 1 990 878,59 € |
| | Réhabilitation du CFA Léron Legros | Région Réunion | 4 523 155,44 € |
| | Réhabilitation du Lycée Jean Hinglo | Région Réunion | 52 990,14 € |
| | Traitement des crues de la Rivière des Remparts | CASUD | 326 254,59 € |
| | Voie vélo régionale - Saint-Paul | Région Réunion | 286 628,11 € |
| | Voie Vélo Régionale - Le Port / La Possession | Région Réunion | 102 452,41 € |
| | Voie Vélo Régionale - Saint-Philippe | Région Réunion | 35 872,51 € |
| | Restructuration du site du Puits des Anglais | Saint Philippe | 62 727,94 € |
| | Extension du bassin de Grande-Anse | Petite-Ile | 144 626,91 € |
| | Réalisation d'une unité de potabilisation | Petite-Ile | 293 198,02 € |
| | Rénovation thermique des lycées | Région Réunion | 1 332 736,97 € |
| | | TOTAL 2020 | 9 151 721,63 € |
| 2021 | Réhabilitation du Lycée Bois Joly Potier | Région Réunion | 329 809,36 € |
| | Réhabilitation du CFA Léron Legros | Région Réunion | 3 236 002,32 € |
| | Réhabilitation du Lycée François de Mahy | Région Réunion | 6 322 209,44 € |
| | Traitement des crues de la Rivière des Remparts | CASUD | 1 874 090,42 € |
| | Voie vélo régionale - Saint-Paul | Région Réunion | 855 452,40 € |
| | | TOTAL 2021 | 12 617 563,94 € |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2022 | Réhabilitation du Lycée Bois Joly Potier | Région Réunion | 2 136 678,75 € |
| | Réhabilitation du CFA Léron Legros | Région Réunion | 3 258 464,92 € |
| | Réhabilitation du Lycée François de Mahy | Région Réunion | 2 229 882,21 € |
| | Traitement des crues de la Rivière des Remparts | CASUD | 9 301 386,61 € |
| | Voie Vélo Régionale - Saint-Paul | Région Réunion | 971 580,52 € |
| | Voie Vélo Régionale - Sainte-Marie / Sainte-Suzanne | Région Réunion | 2 138 907,07 € |
| | | TOTAL 2022 | 20 036 900,08 € |
| 2023 | Réhabilitation du Lycée Bois Joly Potier | Région Réunion | 4 440 203,88 € |
| | Réhabilitation du CFA Léron Legros | Région Réunion | 6 299 588,43 € |
| | Réhabilitation du Lycée François de Mahy | Région Réunion | 9 117 025,32 € |
| | Rénovation thermique des lycées | Région Réunion | 10 799 531,15 € |
| | Traitement des crues de la Rivière des Remparts | CASUD | 2 969 403,33 € |
| | Voie Vélo Régionale - Saint-Paul | Région Réunion | 221 417,17 € |
| | Voie Vélo Régionale - Sainte-Marie / Sainte-Suzanne | Région Réunion | 2 684 928,26 € |
| | Restructuration du site du Puits des Anglais | Saint-Philippe | 3 471 074,78 € |
| | | TOTAL 2023 | 40 003 172,32 € |
| 2024 | Réhabilitation de l'internat garçons- Lycée Roland Garros | Région Réunion | 1 895 621,84 € |
| | Rénovation thermique de l'AFPAR | Région Réunion | 2 311 159,13 € |
| | Rénovation thermique des lycées | Région Réunion | 1 284 729,60 € |
| | Traitement des crues de la Rivière des Remparts | CASUD | 2 708 317,16 € |
| | Itinéraire cyclable - Plaine des Palmistes | Plaine des Palmistes | 644 694,14 € |
| | | TOTAL 2024 | 8 844 521,87 € |
| 2025 | Réhabilitation de l'internat garçons- Lycée Roland Garros | Région Réunion | 2 228 684,70 € |
| | Rénovation thermique de l'AFPAR | Région Réunion | 118 999,10 € |
| | Rénovation thermique des lycées | Région Réunion | 651 478,27 € |
| | Traitement des crues de la Rivière des Remparts | CASUD | 4 646 953,95 € |
| | Itinéraire cyclable - Plaine des Palmistes | Plaine des Palmistes | 1 313 830,93 € |
| | | TOTAL 2025 | 8 959 946,95 € |

## 8. Affectation du résultat

➢ ***Résultat***

Il est proposé au Conseil d'Administration d'affecter le résultat de l'exercice au report à nouveau :

| | | |
|---|---|---|
| **Report à nouveau antérieur** | - | **308 205,99 €** |
| **Résultat de l'exercice (bénéfice)** | | 26 785,38 € |

Le report à nouveau, après affectation du résultat, s'élève ainsi à : **- 281 420,61 €**

A l'issue de l'affectation du résultat, les capitaux propres se décomposent comme suit :

| | | |
|---|---|---|
| **Capital social** | | **897 779,748 €** |
| **Report à nouveau** | - | 281 420,61 € |
| **Capitaux propres** | - | 616 359,14 € |

Les capitaux propres sont supérieurs à la moitié du capital social.

➢ ***Rappel des dividendes distribués***

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, il est rappelé qu'aucun dividende n'a été versé au cours des trois exercices précédents.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# MENTIONS LEGALES

## Activités de la société en matière de recherche et développement

La société n'a pas engagé de dépenses en matière de recherche et développement.

## Filiales et participations

La société ne possède aucune filiale et qu'aucune prise de participation n'a été effectuée sur l'exercice écoulé.
Le tableau des filiales et participations est annexé au bilan.

## Participation des salariés au capital

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102 du Code de commerce, au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2025, aucune action de la société n'était détenue par le personnel de la Société.

## Présentation des comptes annuels

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.
Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

## Dépenses somptuaires et charges non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code des impôts, les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal, telles que visées à l'article 39-4 du CGI.

## Tableau des résultats

Le tableau des résultats prévu par l'article R. 225-104 du code de commerce figure en annexe du présent rapport de gestion.

## Observations du Comité d'Entreprise

La société ne possède pas de comité d'entreprise. Aussi, aucune observation du Comité d'Entreprise sur la situation économique et sociale de la société ne peut être présentée dans le cadre des articles L.2323-7 et suivants du Code du Travail.

## Administration et contrôle de la société

Aucune mandat d'administrateur ne vient à expiration.
En effet, ont été nommés pour une durée de six exercices, soit jusqu'au 31 Décembre 2027, le Cabinet EXA, situé au 4 rue Monseigneur Mondon à Saint-Denis (97400), en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire, ainsi que le Cabinet AUDITEC SA, situé au 4 rue Monseigneur Mondon à Saint-Denis (97400) en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant, et ce, suite à un marché à procédure adaptée.

## Rémunération des administrateurs (ex- Jetons de présence)

Les jetons de présences sont alloués aux membres administrateurs selon leur assiduité et la délibération de la collectivité concernée leur autorisant de percevoir la rémunération sur jetons de présence, calculés conformément aux décisions des instances de MARAINA.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## RÉMUNÉRATION DES REPRÉSENTANTS ET MANDATAIRES SOCIAUX

- Au 31/12/2025, la SPL Maraina enregistre dans ses comptes des « rémunérations des administrateurs » (« ex-jetons de présence ») pour un montant total de 13 628,57 € charges comprises, soit 9 540€ nets. Cette somme est répartie entre les membres-administrateurs selon le tableau suivant :

| | MONTANT 2025 | REGULARISATION 2024 | MONTANT NET VERSE |
|---|---|---|---|
| **REGION REUNION :** | | | |
| BERTILE Wilfrid | - € | - € | - € |
| BOULEVART Patrice | - € | - € | - € |
| CESARI Maya | - € | - € | - € |
| CHABRIAT Jean-Pierre | - € | - € | - € |
| GOBALOU Virginie | - € | - € | - € |
| HOARAU Fabrice (Président) | - € | - € | - € |
| MARATCHIA Jean-Bernard | - € | - € | - € |
| OMARJEE Normane | - € | - € | - € |
| SITOUZE Céline | - € | - € | - € |
| **REPRESENTANTS DE L'ASSEMBLÉE SPÉCIALE :** | | | |
| HUET Henri Claude (CASUD) | *250.00 €* | *-27.00 €* | *223.00 €* |
| JAURES Gérald (Ste Suzanne) | *840.00 €* | *-67.00 €* | *773.00 €* |
| LATCHIMY Jean Bernard (Bras Panon) | *2 100.00 €* | *-175.00 €* | *1 925.00 €* |
| JUSTINE Victorien (Plaine des Palmistes) | *90.00 €* | | *90.00 €* |
| **MAIRIE DE SAINT PIERRE :** | | | |
| HOARAU Denise | *2 460.00 €* | *-148.00 €* | *2 271.00 €* |
| **CASUD :** | | | |
| VIENNE Axel | *590.00 €* | | *590.00 €* |
| **CIVIS :** | | | |
| NARIA Olivier | *750.00 €* | *-13.00 €* | *737.00 €* |
| **MAIRIE DE SAINT DENIS :** | | | |
| BAREIGTS Ericka | - € | - € | |
| **ILE DE LA REUNION MOBILITE (ex-SMTR) :** | | | |
| PAPY Anne-Marie | *2 460.00 €* | *-189.00 €* | *2 271.00 €* |
| *TOTAL* | *9 540.00 €* | *-619.00 €* | *8 921.00 €* |

* : pas d'autorisation de la collectivité pour rémunérer les administrateurs

- Monsieur Michaël RIVAT, dans le cadre de son mandat social de Directeur Général, perçoit une indemnité nette mensuelle de 3000 € conformément à la délibération du Conseil d'Administration du 15 avril 2022.

## CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, les rapports du Commissaire aux Comptes sont tenus à disposition au siège de la société.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# PARTICIPATIONS DANS D'AUTRES STRUCTURES

*Conformément à l'article D.1524-7 du CGCT, le Rapport des Mandataires doit faire état de l'ensemble des participations de la société, directes et indirectes, au sens de l'article L. 233-4 du Code de Commerce, au capital d'autres sociétés ou groupements d'intérêt économique, mentionnant le montant de la participation, la part de capital détenue, le domaine d'activité de la société faisant l'objet de la prise de participation, le motif de cette prise de participation et l'identification des représentants de la société d'économie mixte au conseil d'administration ou de surveillance de cette société.*

La SPL MARAINA ne détient aucune participation directes ou indirectes dans aucune société.

# PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

*Conformément à l'article D.1524-7 du CGCT, le Rapport des Mandataires doit faire état des principaux risques pouvant affecter l'activité de la SPL, et le cas échéant leur traitement.*

Après plusieurs années de déficit (2019/2020/2021/2022), la SPL MARAINA a dû reconstruire son capital social grâce à une augmentation de capital en 2021/2022 puis s'est restructurée et réorganisée autour d'une équipe de 17 personnes environ.
Cela a permis de renouer avec les bénéfices et de retrouver une trésorerie positive et solide ; l'activité est soutenue grâce à la confiance des actionnaires et à la productivité des salariés.
Grâce à un portefeuille d'environ 60 opérations actives rémunératrices, l'activité est assurée pour 2026 et une partie des années suivantes.
Aucun risque ou incertitude ne sont à signaler pouvant remettre en cause l'activité et la pérennité de l'entreprise.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# PROCÉDURES DE PRÉVENTION ET DE DÉTECTION DES FAITS D'ATTEINTE A LA PROBITÉ

*Conformément à l'article D.1524-7 du CGCT, le Rapport des Mandataires doit également faire part de l'état des procédures de prévention et de détection des faits d'atteinte à la probité mises en œuvre.*
*L'article 17 de la loi n°2016-1691 du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de l'activité économique (dite loi Sapin II) dispose que « les présidents, les directeurs généraux et les gérants d'une société employant au moins cinq cents salariés, ou appartenant à un groupe de sociétés dont la société mère a son siège social en France et dont l'effectif comprend au moins cinq cents salariés, et dont le chiffre d'affaires ou le chiffre d'affaires consolidé est supérieur à 100 millions d'euros sont tenus de prendre les mesures destinées à prévenir et à détecter la commission, en France ou à l'étranger, de faits de corruption ou de trafic d'influence selon les modalités prévues au II ».*
*Au-delà de cette disposition contraignante, mais limitée aux EPL les plus importantes, le 3° de l'article 3 de la loi susvisée dispose que l'agence française anti-corruption (AFA) « contrôle, de sa propre initiative, la qualité et l'efficacité des procédures mises en oeuvre au sein des administrations de l'Etat, des collectivités territoriales, de leurs établissements publics et sociétés d'économie mixte, et des associations et fondations reconnues d'utilité publique pour prévenir et détecter les faits de corruption, de trafic d'influence, de concussion, de prise illégale d'intérêt, de détournement de fonds publics et de favoritisme ».*
*Cette disposition implique qu'une EPL, sans répondre aux critères de l'article 17, doit mettre en place des procédures internes pour lutter contre les faits de corruption, de trafic d'influence, de concussion, de prise illégale d'intérêt, de détournement de fonds publics et de favoritisme. Si les mesures prévues à l'article 17 peuvent l'inspirer, la société n'est tenue à aucun formalisme particulier.*

Dans le cadre de ses mandats de maitrise d'ouvrage déléguée, la SPL MARAINA instruit de nombreux marchés publics, qu'ils soient de travaux ou de prestations intellectuelles (CT, CSPS, MOE).

A ce titre, les collaborateurs qui interviennent de façon directe ou indirecte, déclarent ne pas être en situation de conflit d'intérêt vis-à-vis d'un candidat et signe un document annexé au rapport d'analyse des offres.

# CONTROLES EN COURS

*Conformément à l'article D.1524-7 du CGCT, le Rapport des Mandataires doit prévoir une information sur les contrôles éventuels dont la SPL fait l'objet. Par exemple Agence Française Anti-corruption, Chambre Régionale des Comptes.*

Aucun contrôle n'est actuellement en cours au sein de la SPL MARAINA.
Pour information, le dernier contrôle de la Chambre Régionale des Comptes date de 2017.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# PRESENTEISME DES ACTIONNAIRES

Les modalités de fonctionnement de la SPL MARAINA intègrent la notion de contrôle analogue, qui permet aux Collectivités actionnaires d'exercer une influence déterminante tant sur les objectifs stratégiques que sur les décisions importantes de la société.

L'effectivité de ce contrôle analogue est matérialisée, notamment, par la présence permanente des actionnaires au sein des instances de la société assurant les orientations stratégiques.

L'article 4 du règlement intérieur « Obligations, devoirs et droits » de la SPL MARAINA dispose que :

> « ***Chaque élu s'engage à être assidu à toutes les réunions du Conseil d'Administration et celles créées par le Conseil d'Administration, notamment les Comités Technique et d'Engagement et les Comités de Contrôle Analogue, dont il serait membre*** ».

La participation active des représentants de nos actionnaires est un des facteurs clé dans l'exercice du contrôle analogue des collectivités sur la SPL MARAINA.

Le présent rapport des mandataires (article L1524-5 du CGCT) présente un tableau de bord du taux de présence des actionnaires de la SPL MARAINA pour chaque instance de gouvernance :

- Assemblée Spéciale,
- Conseil d'Administration,
- Assemblée Générale,
- Comité Technique et d'Engagement,
- Comité de Contrôle Analogue.

Ces informations seront transmises à l'ensemble des Collectivités actionnaires afin de permettre à celles-ci de prendre connaissance du taux de présence de leurs représentants dans les différents Comités de gouvernance de la SPL MARAINA pour l'année 2025.

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# Taux de présence - Assemblées Spéciales
# Année 2025

| Membres | Dates des réunions | | | Taux de participation par collectivité |
|---|---|---|---|---|
| | 16/04/2025 | 07/05/2025 | 10/09/2025 | |
| Sainte-Suzanne | PRÉSENT | PRÉSENT | PRÉSENT | 100% |
| Saint-Paul | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Saint-André | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| CINOR | PRÉSENT | PROCURATION | PROCURATION | 33% |
| Le Tampon | PRÉSENT | PRÉSENT | PRÉSENT | 100% |
| Saint-Louis | ABSENT | PRÉSENT | ABSENT | 33% |
| Le Port | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Saint-Joseph | PRÉSENT | PRÉSENT | PRÉSENT | 100% |
| Saint-Benoît | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Saint-Leu | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| La Possession | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| TCO | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| CIREST | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| L'Étang-Salé | PRÉSENT | PRÉSENT | ABSENT | 66% |
| Petite-Île | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Bras-Panon | PRÉSENT | PRÉSENT | PRÉSENT | 100% |
| Salazie | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Trois-Bassins | PROCURATION | PROCURATION | ABSENT | 0% |
| L'Entre-Deux | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Saint-Philippe | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Plaine des Palmistes | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Sainte-Rose | ABSENT | ABSENT | ABSENT | 0% |
| Taux moyen par réunion | 27,27% | 27,27% | 18,18% | 24% |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# Taux de présence - Conseils d'Administration
# Année 2025

| Taux de participation des Administrateurs au Conseil d'Administration<br>Année 2025 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Dates des réunions | | | Taux par actionnaire |
| | Membres | Nombre de sièges | 16/04/25 | 07/05/25 | 25/09/25 | |
| | Région Réunion | 9 | 44,44% | 55,56% | 33,33% | 44,44% |
| | CASUD | 1 | 0% | 100% | 100% | 66,67% |
| | CIVIS | 1 | 100% | 100% | 100% | 100,00% |
| | Saint Pierre | 1 | 100% | 100% | 100% | 100,00% |
| | Saint-Denis | 1 | 0% | 0% | 0% | 0,00% |
| | Île de La Réunion Mobilité | 1 | 100% | 100% | 100% | 100,00% |
| Assemblée Spéciale | Gérald JAURES (Sainte-Suzanne) | 3 | 100% | 100% | 100% | 100,00% |
| | Henri-Claude HUET (Saint-Joseph) | | | | 100% | 100,00% |
| | Vitorien JUSTINE (Plaine des Palmistes) | | 0% | 0% | | 0,00% |
| | Jean-Bernard LATCHIMY (Bras Panon) | | 100% | 100% | 100% | 100,00% |
| | Taux moyen par réunion | | 52,94% | 64,71% | 58,82% | |

*En gris : Ne fait pas partie du Conseil d'Administration à cette date.*

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# Taux de présence - Assemblée Générale Ordinaire 07 mai 2025

| Actionnaires | Nombre d'actions détenues | 07/05/25 | Total actions |
|---|---|---|---|
| Région Réunion | 127 807 027 | PRÉSENT | 127 807 027 |
| CASUD | 25 100 000 | PRÉSENT | 25 100 000 |
| CIVIS | 25 000 000 | PRÉSENT | 25 000 000 |
| Saint-Pierre | 12 643 960 | PRÉSENT | 12 643 960 |
| Saint-Denis | 12 500 000 | ABSENT | 0 |
| Île de La Réunion Mobilité | 12 500 000 | PRÉSENT | 12 500 000 |
| Sainte-Suzanne | 5 043 428 | PRÉSENT | 5 043 428 |
| Saint-Paul | 2 893 450 | ABSENT | 0 |
| Saint-André | 103 634 | ABSENT | 0 |
| CINOR | 100 000 | VPC | 100 000 |
| Le Tampon | 100 000 | PRÉSENT | 100 000 |
| Saint-Louis | 98 910 | ABSENT | 0 |
| Le Port | 76 296 | ABSENT | 0 |
| Saint-Joseph | 67 018 | ABSENT | 0 |
| Saint-Benoît | 66 374 | ABSENT | 0 |
| Saint-Leu | 57 938 | ABSENT | 0 |
| La Possession | 52 484 | ABSENT | 0 |
| TCO | 50 000 | ABSENT | 0 |
| CIREST | 50 000 | ABSENT | 0 |
| L'Étang-Salé | 26 532 | PRÉSENT | 26 532 |
| Petite-Île | 22 564 | ABSENT | 0 |
| Bras-Panon | 22 056 | ABSENT | 0 |
| Salazie | 14 130 | ABSENT | 0 |
| Trois Bassins | 13 614 | ABSENT | 0 |
| Entre-Deux | 11 426 | PROCURATION | 11 426 |
| Saint-Philippe | 10 060 | ABSENT | 0 |
| Plaine des Palmistes | 9 036 | ABSENT | 0 |
| Sainte-Rose | 5 000 | ABSENT | 0 |
| **TOTAL** | 224 444 937 | | 208 332 373 |
| **Taux de présence 07 mai 2025** | | **Présents** | **92,7715%** |
| | | **Procurations** | **0,0051%** |
| | | **VPC** | **0,0446%** |
| | | **Absents** | **7,1788%** |
| | | **Total** | **100,0000%** |

*VPC : vote par correspondance

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

# Taux de présence - Comité Technique et d'Engagement et Comité de Contrôle Analogue

## Les Comités Techniques et d'Engagement :

Le Comité Technique et d'Engagement est chargé de l'examen des dossiers confiés à la SPL MARAINA par les actionnaires dans le cadre d'une vision globale afin de responsabiliser les participants qui rendent leur avis.
Il est chargé de prendre connaissance des dossiers qui auront été déposés auprès de la Direction Générale de la SPL MARAINA et de formuler toutes observations et demandes de précision et/ou de complément qui seront ensuite transmis par la Direction Générale à la Collectivité porteuse du projet.
Le CTE instruit et formule un avis circonstancié de faisabilité sur les dossiers qui auront été déposés ou transmis à la SPL MARAINA, ainsi que toutes observations ou demandes de précision alliant efficacité et productivité.
Lorsqu'un dossier aura obtenu un avis technique favorable du CTE, il sera transmis au Conseil d'Administration pour validation puis signature.
Ce comité est institué afin de se conformer à l'article 23 des statuts et de répondre à l'impérieuse nécessité d'un contrôle analogue exercé par l'actionnaire client mais aussi n'importe quel actionnaire au sens de la jurisprudence.

Rappel de la composition du CTE, membres ayant voix délibérative :

| Du 1er janvier 2025 au 25 septembre 2025 | | Du 25 septembre 2025 au 31 décembre 2025 | |
|---|---|---|---|
| Le Président de la SPL MARAINA ou son suppléant | Fabrice HOARAU | Le Président de la SPL MARAINA ou son suppléant | Fabrice HOARAU |
| L'élu délégué de la Collectivité actionnaire cliente ou son représentant | | L'élu délégué de la Collectivité actionnaire cliente ou son représentant | |
| Un administrateur représentant de la Région Réunion | Patrice BOULEVART | Un administrateur représentant de la Région Réunion | Patrice BOULEVART |
| Un administrateur représentant de la CASUD | Axel VIENNE | Un administrateur représentant de la CASUD | Axel VIENNE |
| Un administrateur représentant de la CIVIS | Olivier NARIA | Un administrateur représentant de la CIVIS | Olivier NARIA |
| Un administrateur représentant de la commune de Saint-Pierre | Denise HOARAU | Un administrateur représentant de la commune de Saint-Pierre | Denise HOARAU |
| Un administrateur représentant de la commune de Saint-Denis | Ericka BAREIGTS | Un administrateur représentant de la commune de Saint-Denis | Ericka BAREIGTS |
| Un administrateur représentant du Syndicat Île de La Réunion Mobilité | Anne-Marie PAPY | Un administrateur représentant du Syndicat Île de La Réunion Mobilité | Anne-Marie PAPY |
| Trois administrateurs représentants l'Assemblée Spéciale | Jean-Bernard LATCHIMY<br>Gérald JAURES<br>Victorien JUSTINE | Trois administrateurs représentants l'Assemblée Spéciale | Jean-Bernard LATCHIMY<br>Gérald JAURES<br>**Henri-Claude HUET** |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Présence des membres du CTE – Année 2025 :

| Du 01/01/2025 au 31/12/2025 | Dates des réunions de CTE | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 3/4 | 7/4 | 9/4 | 15/4 | 1/9 | 4/9 |
| *Nombre de dossiers présentés* | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Fabrice HOARAU | | | | | | |
| Patrice BOULEVART | | | | | | |
| Denise HOARAU | P | P | P | P | P | P |
| Ericka BAREIGTS | | | | | | |
| Olivier NARIA | | | | | | |
| Axel VIENNE | | | | | | |
| Anne-Marie PAPY | P | P | P | P | P | P |
| Jean-Bernard LATCHIMY | P | | P | | P | P |
| Henri-Claude HUET | XXXXX | XXXXX | XXXXX | XXXXX | XXXXX | XXXXX |
| Victorien JUSTINE | | | | P | | |
| Gérald JAURES | | | | | | |
| Elu délégué de la collectivité ou son suppléant | P | P | P | P | P | P |

P Présent

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## Les Comités de Contrôle Analogue :

Le Contrôle Analogue est défini par la jurisprudence européenne comme un contrôle permettant aux Collectivités actionnaires d'exercer une influence déterminante tant sur les objectifs stratégiques que sur les décisions importantes de la société. En conséquence et dans l'état actuel du droit, il convient d'en limiter l'application aux seuls actionnaires représentés au Conseil d'Administration.

Afin de se conformer à l'article 23 des statuts et de répondre à l'impérieuse nécessité d'un Contrôle Analogue exercé non seulement par l'actionnaire client mais aussi par n'importe quel actionnaire au sens de la jurisprudence, il est institué en sus des organes référents en matière de contrôle et des documents obligatoires qui relèvent du contrôle classique, un **Comité de Contrôle Analogue (CCA)** affecté au suivi de chaque opération.

Le sens donné à ce Contrôle Analogue est de montrer la capacité de maîtrise du projet par l'actionnaire porteur du projet. L'élu référent de la Collectivité porteuse du projet contrôle conjointement avec les élus de la SPL MARAINA. Dans ce cadre, il peut se faire assister d'un ou plusieurs fonctionnaires techniciens ou administratifs de sa collectivité mais ne pourra pas déléguer à ceux-ci son pouvoir de contrôle.

Rappel membres du CCA ayant voix délibérative :

| Du 1er janvier 2025 au 25 septembre 2025 | | Du 25 septembre 2025 au 31 décembre 2025 | |
|---|---|---|---|
| Le Président de la SPL MARAINA ou son suppléant | Fabrice HOARAU | Le Président de la SPL MARAINA ou son suppléant | Fabrice HOARAU |
| L'élu délégué de la Collectivité actionnaire cliente ou son représentant | | L'élu délégué de la Collectivité actionnaire cliente ou son représentant | |
| Un administrateur représentant de la Région Réunion | Patrice BOULEVART | Un administrateur représentant de la Région Réunion | Patrice BOULEVART |
| Un administrateur représentant de la CASUD | Axel VIENNE | Un administrateur représentant de la CASUD | Axel VIENNE |
| Un administrateur représentant de la CIVIS | Olivier NARIA | Un administrateur représentant de la CIVIS | Olivier NARIA |
| Un administrateur représentant de la commune de Saint-Pierre | Denise HOARAU | Un administrateur représentant de la commune de Saint-Pierre | Denise HOARAU |
| Un administrateur représentant de la commune de Saint-Denis | Ericka BAREIGTS | Un administrateur représentant de la commune de Saint-Denis | Ericka BAREIGTS |
| Un administrateur représentant du Syndicat Île de La Réunion Mobilité | Anne-Marie PAPY | Un administrateur représentant du Syndicat Île de La Réunion Mobilité | Anne-Marie PAPY |
| Trois administrateurs représentants l'Assemblée Spéciale | Jean-Bernard LATCHIMY<br>Gérald JAURES<br>Victorien JUSTINE | Trois administrateurs représentants l'Assemblée Spéciale | Jean-Bernard LATCHIMY<br>Gérald JAURES<br>**Henri-Claude HUET** |

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Présence des membres du CCA - Année 2025 :

| Du 01/01/2025 au 31/12/2025 | Dates des réunions de CCA | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 08/09 PM | 09/09 AM | 15/09 AM | 17/09 AM | 17/09 PM | 18/09 AM | 18/09 PM | 19/09 AM | 22/09 AM | 22/09 PM | 26/09 AM | 01/10 AM | 07/11 AM |
| *Nombre de dossiers présentés* | 2 | 1 | 1 | 34 | 2 | 3 | 1 | 2 | 9 | 2 | 1 | 4 | 2 |
| Fabrice HOARAU | | | | | | | | | | | | | |
| Patrice BOULEVART | | | | | | | | | | | | | |
| Denise HOARAU | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P |
| Ericka BAREIGTS | | | | | | | | | | | | | |
| Titulaire : Olivier NARIA | | | | | | | | | | | | | |
| Axel VIENNE | | | | | | | | | P | | | | |
| Anne-Marie PAPY | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P |
| Jean-Bernard LATCHIMY | P | | P | P | P | P | P | | P | P | P | P | P |
| Henri-Claude HUET | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | | | |
| Victorien JUSTINE | | | | | | | | | | | XXXX | XXXX | XXXX |
| Gérald JAURES | | | | | | | | | | | P | | |
| Elu délégué de la collectivité ou son suppléant | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P |

P Présent

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

## ATTESTATION DU MANDATAIRE

*Je soussigné (e) :* _____.

*élu représentant la Collectivité suivante :* _____.

*au sein du Conseil d'Administration ou de l'Assemblée Spéciale de la SPL MARAINA, atteste avoir rendu compte de l'activité et de la gestion de la société pour l'exercice 2025,* conformément aux dispositions des articles L1524-5 et D.1524-7 du CGCT.

Date :

Signature :

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026

Accusé de réception en préfecture
974-219740214-20260616-2026-CM-073-DE
Date de télétransmission : 25/06/2026
Date de réception préfecture : 25/06/2026